

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU
W SIERPCU

Sierpc, dnia 19 października 2015 roku

BRZ.0008.19.2015

Pan
Jarosław Ocicki
RADNY
Rady Powiatu w Sierpcu

Odpowiadając na Pana wniosek złożony na XIII sesji Rady Powiatu w Sierpcu w dniu 24 września 2015 roku, w załączeniu przekazuję zestawienie bieżących efektów realizacji propozycji działań mających na celu wypracowanie oszczędności i poprawy sytuacji finansowej szpitala, opracowanych przez zespół konsultacyjny

PRZEWODNICZĄCY RADY

Jan Rzeszutarski

Jan Rzeszutarski

Sierpc, dnia 13 października 2015 r.

D.040.0780.20151.

BRZ
16. 10. 2015
Cmp

STAROSTWO POWIATOWE W SIERPCU
Kancelaria Ogólna
Data wpływu..... 16 10 2015
L. dz. 18587
Ilość załączników..... 2
Podpis.....

Pan

Jan Rzeszotarski

Przewodniczący Rady Powiatu w Sierpcu

Dzianowski *Jan* *Przewodniczący*

W związku z pismem Pana Przewodniczącego z dnia 24 września 2015 r. (doreczonym w dniu 5 października 2015 r.) znak BRZ.0008.18.2015 uprzejmie informuję, iż wszystkie propozycje działań zgłoszone na posiedzeniu w dniu 23 czerwca 2015 roku mające na celu wypracowanie oszczędności i poprawę sytuacji finansowej SPZZOZ w Sierpcu są realizowane na bieżąco.

W załączeniu przedstawiam bieżące efekty realizacji powyższego programu.

Wymierne skutki zostaną przedstawione w sprawozdaniu rocznym w porównaniu do ubiegłego okresu rozliczeniowego.

Z *Przewodniczący*

[Signature]

**Zestawienie propozycji działań zgłoszonych na posiedzeniu
w dniu 23 czerwca 2015 roku w celu wypracowania oszczędności
i poprawy sytuacji finansowej szpitala, opracowanych przez Zespół
Konsultacyjny Projektu "Propozycji / założeń reorganizacji i poprawy
funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki
Zdrowotnej w Sierpcu - w wersji ostatecznej.**

**1. Wykaz propozycji, których realizacja nie wymaga nakładów
finansowych.**

L.p.	Opis zgłoszonej propozycji
1.	<p>Realizacja zakupów w formie grupowej po analizie kosztów opłacalności (energia, paliwo, materiały).</p> <p><i>W formie grupowej zrealizowano zakup energii i paliwa. Suma oszczędności zostanie rozliczona po zakończeniu roku.</i></p>
2.	<p>Przeprowadzenie akcji informacyjnej wśród załogi ws. orzeczeń o stopniu niepełnosprawności i ich ujawnianiu w celu obniżenia składki na PFRON.</p> <p><i>Przeprowadzono akcję informacyjną wśród załogi. Nie ujawniono nowych orzeczeń. Informacja zostanie powtórzona pod koniec II półrocza.</i></p>
3.	<p>Segregacja odpadów, które nie podlegają szczególnej procedurze (biologiczne itp.) w rozbiciu na poszczególne asortymenty.</p> <p><i>Został podpisany aneks do umowy z Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Komunalnej EMPEGEK w Sierpcu na dzierżawę kontenera i wywóz odpadów. W efekcie zmniejszono ilość kontenerów oraz zrezygnowano z pojemnika na odpady w Przychodni Specjalistycznej typ 1100. Jednocześnie zastosowano urządzenie prasujące odpady. Przewidywana łączna oszczędność miesięczna- ok. 50% dotychczasowych kosztów.</i></p>
4.	<p>Reorganizacja usług transportowych. Przeprowadzenie stosownych procedur przetargowych z wykorzystaniem dialogu technicznego w procesie jego realizacji w celu obniżenia kosztów.</p> <p><i>Przeorganizowano transport medyczny, dzięki czemu za okres od stycznia do września koszty związane z transportem zostały zredukowane ok. 4%. Trwa proces dalszej reorganizacji transportu.</i></p>
5.	<p>Obniżenie kosztów związanych z ubezpieczeniem majątku zakładu z uwzględnieniem opcji asekuracji oferującej odzyskiwanie odszkodowań oraz wysoki fundusz prewencyjny.</p>

	Po zmianie umowy ubezpieczenia, roczna oszczędność - 7.417 zł
6.	<p>Obniżenie kontraktów lekarskich.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Na Oddziale Ginekologiczno – Położniczym dokonano reorganizacji dyżurów lekarskich. Kwota oszczędności będzie znana po zakończeniu kwartału. • Od 05.06.2015 r. dwoje lekarzy odbywa szkolenie specjalistyczne w ramach etatu szkoleniowego (umowa o pracę) finansowanego z budżetu państwa tzw. rezydentury. Korzyść w 2015 r. – ok. 50 000 zł. • Trwa proces weryfikacji kontraktów lekarskich. (Etap I wstępnie szacuje się na ok. 0,5%, etap kolejny – w trakcie realizacji).
7.	<p>Likwidacja zbędnych stanowisk pracy i odejście z pracy osób za ich zgodą z przyczyn zakładu pracy (w chwili obecnej 5 osób) po konsultacjach ze związkami zawodowymi. Obsługa szlaków komunikacyjnych i terenów zewnętrznych realizowana będzie w formie outsourcingu.</p> <p>Zostały rozwiązane umowy o pracę z przyczyn niedotyczących pracownika w rozumieniu ustawy z dnia 13.03.2003 r. o szczególnych zasadach rozwiązywania z pracownikami stosunków pracy z przyczyn niedotyczących pracowników (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 r poz. 192). W IV kwartale ubiegłego roku nastąpiła likwidacja administracyjnego stanowiska pracy w Dziale Technicznym. W bieżącym roku zlikwidowano jeszcze 4 stanowiska obsługowe. Oszczędności zostaną przedstawione po rozliczeniu całego roku.</p>
8.	<p>Ograniczenie zatrudnienia w administracji.</p> <p>Reorganizacja stanowisk pracy w Dziale Ekonomicznym oraz na stanowiskach sekretarek medycznych. Suma oszczędności zostanie przedstawiona po rozliczeniu całego roku.</p>
9.	<p>Poszerzenie zakresu świadczeń z medycyny pracy.</p> <p>Poszerzono zakres świadczeń o umowę z Komendą Powiatową Policji w Sierpcu. Trwa proces pozyskiwania nowych lekarzy i kontrahentów.</p>
10.	<p>Przesunięcia personelu z innych oddziałów w okresach urlopowych lub w przypadku zwolnień lekarskich.</p> <p>W zależności od potrzeb trwa rotacja stanowisk pracy. Oszczędności występują w postaci braku dostrudniania na umowach zlecenia oraz zastępstwa. Bilans po zakończeniu całego roku.</p>
11.	<p>Wprowadzenie opłat za wykonywanie testów kardiokokograficznych /NST/ dla pacjentek z gabinetów prywatnych (w przypadku braku zastrzeżeń prawnych), bez obciążania pacjentek z naszej poradni „K”.</p> <p>Zarządzenie Nr D.021.28.2015 Dyrektora SPZZOZ w Sierpcu z dnia 7 sierpnia 2015 r. wprowadza odpłatę za wykonywanie testów kardiokokograficznych /NST/ od dnia 07.08.2015 – Łączna korzyść do dnia dzisiejszego ok. 1 400 zł</p>

12.	<p>Promocja oddziału – „Biała Niedziela”.</p> <p><i>W trakcie realizacji.</i></p>
13.	<p>Użycie systemu komunikacji elektronicznej do przesyłu informacji, zarządzeń Dyrekcji, zamówień na odczytniki.</p> <p><i>W opracowaniu.</i></p>
14.	<p>Wydłużenie okresu rozliczeniowego pracy do trzech miesięcy – zapobiegnie to kumulacji ilości pracowników w miesiącu o dużej liczbie godzin do wypracowania.</p> <p><i>Wydłużenie okresu rozliczeniowego możliwe od nowego okresu rozliczeniowego.</i></p>
15.	<p>Zwiększenie zgłaszalności pacjentek do porodu poprzez aktywizację ambulatorium ginekologicznego i zwiększenie nacisku na promocję oddziału.</p> <p><i>W trakcie realizacji.</i></p>
16.	<p>Wykonywanie odpłatnie drobnych zabiegów w poradni chirurgicznej (np. implantacja disulfiramu w leczeniu alkoholizmu – we współpracy z Poradnią Terapii Uzależnień).</p> <p><i>Propozycja otwarta w konsultacji prawnej.</i></p>
17.	<p>Wprowadzenie dodatkowych usług komercyjnych realizowanych w szpitalu.</p> <p><i>W dniu 01.09.2015 r. wprowadzono Zarządzenie Nr D.021.32.2015 w sprawie zmiany cennika badań laboratoryjnych i diagnostycznych oraz cennika badań lekarzy specjalistów. Wzrost przychodów widoczny po zakończeniu bieżącego kwartału.</i></p> <p><i>14.07.2015 podpisano umowę z Komendą Wojewódzką Policji z siedzibą w Radomiu w sprawie badania osób zatrzymanych.</i></p>
18.	<p>Podjęcie działań zmierzających do pozyskania oszczędności poprzez likwidację niektórych komórek organizacyjnych. (Propozycję likwidacji OIT ujęto w Projekcie "Propozycji / założeń reorganizacji i poprawy funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu, opracowanym przez Dyrekcję SPZZOZ). UWAGA. Propozycja ta będzie ponownie otwarta do dyskusji, jeżeli pozostałe działania nie przyniosą oczekiwanych oszczędności.</p> <p><i>Wg „uwagi” jw.</i></p>
19.	<p>Umożliwienie zmiany formy zatrudnienia na kontrakty zainteresowanym pielęgniarcom.</p> <p><i>W dniu 03.07.2015 r. przyjęto pismo Pielęgniarki Naczelnej wraz z załączonymi pismami Pielęgniarek Oddziałowych informujące o tym, że żadna pielęgniarka pracująca w SPZZOZ nie jest zainteresowana zmianą formy zatrudnienia z umowy o pracę na umowę kontraktową.</i></p>

20.	<p>Realizacja audytów wewnętrznych Szpitala w własnym zakresie, bez zlecenia usług firmom zewnętrznym.</p> <p><i>Realizowane na bieżąco audyty wewnętrzne dla których mamy kompetencje (np. audyty informatyczne, kontroli zarządczej, ISO, gospodarki krwią, dokumentacji medycznej, sanitarne itp.)</i></p>
-----	---

2. Wykaz propozycji, których realizacja wymaga nakładów finansowych na inwestycje, remonty lub zakup sprzętu.

L.p.	Opis zgłoszonej propozycji	Uwagi
1.	Termomodernizacja i docieplenie szpitala w celu pozyskania oszczędności na wydatki związane ze zużyciem energii cieplnej i elektrycznej.	Trwają procedury pozyskiwania środków.
2.	Zakup elektrycznego podgrzewacza do wody celem szybkiego podgrzania wody do zabiegów masażu wirowego kończyn dolnych i górnych w celu pozyskania oszczędności w zużyciu wody.	
3.	Przegląd i naprawa instalacji hydraulicznej o. reh. w celu obniżenia kosztów napraw.	
4.	W przypadku pojawienia się nowych możliwości w związku z ogłoszonymi przez NFZ konkursami, przygotować i doposażyć zaplecze w celu uruchomienia fizjoterapii domowej, fizjoterapii ambulatoryjnej, porad lekarskich ambulatoryjnych oraz rehabilitacji ogólnoustrojowej realizowanej w warunkach ośrodka dziennego dla pacjentek po mastektomii (sprzęt posiadamy jako jedyni w powiecie).	
5.	Rozważenie włączenia kotłowni szpitala jako głównego nośnika ciepła dla wody i centralnego ogrzewania. Miejskie źródło jako awaryjne. Wydzierżawienie zbiornika na gaz i podłączenie do ogrzewania pieca.	
6.	Poprawienie warunków socjalnych na oddziale (ściany, podłogi, toalety) w związku z informacjami jakie znalazły się w skrzynkach na oddziale.(przy udziale środków zewnętrznych)	
7.	Remont oddziału neonatologicznego w celu poprawy warunków dla pacjentów. Wymiana nieszczelnych okien pozwoli zaoszczędzić energię cieplną i elektryczną (rezygnacja z konieczności dogrzewania noworodków w ciepłarkach lub konwektorowo). Organizacja węzła sanitarnego dla 2-3 pacjentek w celu poprawienia komfortu pobytu. (przy udziale środków zewnętrznych)	

8.	Organizacja węzła sanitarnego dla 2-3 pacjentek w celu podniesienia komfortu pobytu w oddziale. (przy udziale środków zewnętrznych)
9.	Zakup laparoskopu na blok operacyjny – sprzęt na którym obecnie pracują lekarze nie był przez 15 lat modernizowany. Nowy sprzęt zwiększy ilość przyjmowanych pacjentów – usługi komercyjne.
10.	Realizacja inwestycji przy użyciu środków pozyskanych z funduszy unijnych.
11.	Zakupienie ambulansu, karetki na potrzeby szpitala
12.	Zakupienie aparatury endoskopowej do pracowni badań endoskopowych.
13.	Przeszkolenie personelu w celu uruchomienia rehabilitacji dla dzieci w związku z ogromnym zapotrzebowaniem na te usługi.
14.	Zakup do oddziału Intensywnej Terapii aparatu LIDCO do monitorowania parametrów hemodynamicznych układu krążenia, co pozwoli na doliczenie dla każdego pacjenta przebywającego w OIT codziennie 8 punktów w skali TISSS. Przeliczając 8 pkt x 52 złote da dodatkowo 416 złotych na dobę pacjenta. W skali całego roku pozwoli to na pozyskanie dodatkowo 151 840 zł. Koszt monitora wynosi ok. 60 tysięcy złotych.
15.	Pozyskanie środków finansowych w ramach unijnego programu Infrastruktura i Środowisko 2014-20120 na przebudowę i doposażenie Oddziału Intensywnej Terapii. Zgodnie z warunkami programu, wnioski dofinansowanie na rozwój lub modernizację infrastruktury mogą składać podmioty lecznicze udzielające świadczeń zdrowotnych w zakresie ratownictwa medycznego, ale beneficjentami będą również szpitale, które posiadają oddziały wyspecjalizowane w procedurach niezbędnych dla ratownictwa medycznego czyli także oddziały intensywnej terapii.

Trwają procedury pozyskiwania środków.

3. Wykaz daleko idących propozycji, których realizacja wymaga współpracy wielu podmiotów.

L.p.	Opis zgłoszonej propozycji
1.	Pozyskanie sponsorów na zakup nowego sprzętu dla oddziału chirurgicznego. 22.05.2015 pozyskano 28.707,62 zł tytułem darowizny na zakup narzędzi chirurgicznych od Pana Grzegorza Gańko i Pana Jarosława Mielczarskiego. Nadal trwa proces pozyskiwania sponsorów i darczyńców.