

UCHWAŁA Nr 909. 172 .2014
ZARZĄDU POWIATU W SIERPCU
z dnia 18 czerwca 2014 roku

w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie zatwierdzenia Planu Rzeczowo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok

Na podstawie art. 32 ust. 1 i ust. 2 pkt 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2013 r. poz.595 z późn. zm.) oraz § 85 ust. 1 pkt 2, § 101 ust. 1 Statutu Powiatu Sierpeckiego (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2011 r. Nr 78, poz. 2488 z późn. zm.) - uchwała się, co następuje:

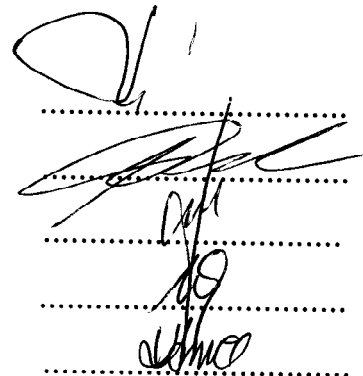
§ 1. Po dokonaniu analizy Planu Rzeczowo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok – wnosi się pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projekt uchwały w sprawie zatwierdzenia Planu Rzeczowo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok, w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Przewodniczącemu Zarządu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Zarząd:

1. Jan Laskowski – Przewodniczący
2. Marek Gąsiorowski – członek
3. Sławomir Olejniczak – członek
4. Wojciech Rychter – członek
5. Krystyna Siwec – członek



PROJEKT

**UCHWAŁA Nr 2013
RADY POWIATU W SIERPCU
z dnia 2013 roku**

w sprawie zatwierdzenia Rzeczo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok

Na podstawie art. 9 ust. 1 i art. 12 ust.11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2013 r. poz. 595 z późn. zm.) oraz § 12 ust.1 i § 13 ust.17 Statutu Powiatu Sierpeckiego (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2011 r. Nr 78, poz. 2488 z późn. zm.) w związku z art. 121 ust. 1, 3, 4 pkt 2 i 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U.z 2013 r. poz. 217 z późn. zm.) – uchwała się, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się Plan Rzeczo-Finansowy Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Sierpcu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

msj

RADCA PRAWNY
Jerzy Suski

Uchwała Nr. 96/2014
Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu
z dnia 4. września 2014 r.

w sprawie: zaopiniowania Planu Rzeczowo – Finansowego SPZZOZ w Sierpcu
na 2014 r.

Na podstawie art. 48 ust. 2 pkt. 2a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r.
o działalności leczniczej (j.t Dz. U. z 2013 r. poz.217) Rada Społeczna SPZZOZ
w Sierpcu uchwała, co następuje:

§ 1.

Rada Społeczna pozytywnie opiniuje Plan Rzeczowo – Finansowy
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu
na rok 2014, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Przewodniczącemu Rady Społecznej.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Społecznej SPZZOZ w Sierpcu



STAROSTA
Jan Laskowski

PLAN

- **RZECZOWO-FINANSOWY**

SPZZOZ W SIERPCU

NA 2014 r.



OŚRODKI KONTRAKTOWE Z NFZ NA 2014 r.

1. Oddział Chorób Wewnętrznych
2. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
3. Oddział Pediatriczny
4. Oddział Neonatologiczny
5. Oddział Ginekologiczno-Położniczy
6. Oddział Chirurgiczny
7. Oddział Rehabilitacyjny
8. Ośrodek Rehabilitacji Diennej
9. Izba Przyjęć
10. Badania endoskopowe przewodu pokarmowego- gastroskopia
11. Poradnia Diabetologiczna
12. Poradnia Endokrynologiczna
13. Poradnia Gastroenterologiczna
14. Poradnia Kardiologiczna
15. Poradnia Dermatologiczna
16. Poradnia Neurologiczna
17. Poradnia Onkologiczna
18. Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
19. Poradnia Reumatologiczna
20. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza (w tym badania cytologiczne)
21. Poradnia Chirurgii Ogólnej
22. Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
23. Poradnia Okulistyczna
24. Poradnia Otolaryngologiczna
25. Poradnia Urologiczna
26. Poradnia Alergologiczna dla Dzieci
27. Poradnia Neonatologiczna
28. Poradnia Zdrowia Psychicznego
29. Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu
30. Poradnia Stomatologiczna
31. Podstawowa Opieka Zdrowotna

I. ZATRUDNIENIE

Tabela nr 1: Plan zatrudnienia na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2014 r.
1	Liczba etatów przeliczeniowych	273,15
2	Liczba osób zatrudnionych na umowach o świadczenie usług i zlecenia	76

II. KONTRAKTY Z NFZ ILOŚĆ USŁUG

Tabela nr 2: Plan kontraktów z NFZ na 2014 r. (punkty) - Szpital

Lp.	Nazwa oddziału	Kontrakt z NFZ plan punktów na 2014 r.
1	Oddział Pediatryczny	30.256
2	Oddział Neonatologiczny - hospitalizacja	50
	- N 20, N 24, N 25	17.384
3	Oddział Ginekologiczno-Położniczy - hospitalizacja	25.242
	- N 01, N 20	12.912
4	Oddział Chirurgii Ogólnej	77.267
5	Oddział Chorób Wewnętrznych	93.556
6	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	18.222
7	Oddział Rehabilitacyjny*	1.031.788
8	Ośrodek Rehabilitacji Diennej*	245.004
9	Izba Przyjęć*	365 dni

Cena punktu w oddziałach Szpitala = 52,00 zł za punkt

Cena punktu w Oddziale Rehabilitacji = 1,15 zł za punkt

Cena punktu w Ośrodku Rehabilitacji Diennej = 1,10 zł za punkt

*Umowa na I półrocze – plan roczny oszacowano na podstawie I półrocza

Tabela nr 3: Plan kontraktu z NFZ na 2014 r. (punkty) – poradnie specjalistyczne

Lp.	Nazwa poradni	Kontrakt z NFZ plan punktów na 2014 r.
1	Poradnia Alergologiczna	3.620
2	Poradnia Endokrynologiczna	5.909
3	Poradnia Gastroenterologiczna	7.039
4	Poradnia Kardiologiczna	18.052
5	Poradnia Dermatologiczna	25.372
6	Poradnia Neurologiczna	13.658
7	Poradnia Onkologiczna	7.453
8	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	9.547
9	Poradnia Reumatologiczna	4.348
10	Poradnia Neonatologiczna	2.990
11	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza z badaniami cytologii	46.859
12	Poradnia Chirurgii Ogólnej	60.042
13	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	5.085
14	Poradnia Okulistyczna	10.804
15	Poradnia Otolaryngologiczna	5.500
16	Poradnia Zdrowia Psychicznego	12.125
17	Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu	16.395
18	Poradnia Urologiczna	5.737
19	Poradnia Diabetologiczna	4.210
Razem		264.745

Tabela nr 4: Plan kontraktu z NFZ na 2014 r. (punkty) – świadczenia kosztochłonne

Lp.	Wyszczególnienie	Kontrakt z NFZ plan punktów na 2014 r.
1	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego- gastroskopia	4.635

Tabela nr 5: Plan kontraktu z NFZ na 2014 r. (punkty) – Stomatologia

Lp.	Wyszczególnienie	Kontrakt z NFZ plan punktów na 2014 r.
1	Poradnia Stomatologiczna*	324.000

*Umowa na I półrocze – plan roczny oszacowano na podstawie I półrocza

Tabela nr 6: Plan kontraktu z NFZ na 2014 r. Podstawowa Opieka Zdrowotna

Lp.	Wyszczególnienie	Plan pacjentów na 2014 r.
1	Podstawowa Opieka Zdrowotna	5.000

III. PRZYCHODY

Tabela nr 7: Plan przychodów na 2013 r. z odpłatnych świadczeń medycznych poza NFZ

Lp.	Wyszczególnienie	Planowana wartość w zł na 2014 r.
1	Odpłatne świadczenia medyczne hospitalizacje, porady, badania diagnostyczne i inne	760.000,00
2	Poradnia Medycyny Pracy + badania dla zakładów pracy	55.000,00
3	Turystyka medyczna (pacjenci zagraniczni)	50.000,00
4	Badania kliniczne	90.000,00
Razem		955.000,00

Tabela nr 8: Plan przychodów na 2014 r. ze świadczeń niemedyceńskich

Lp.	Wyszczególnienie	Planowana wartość na 2014 r.
1	Czynsze, dzierżawy, inne	80.000,00
2	Przychody finansowe	5.000,00
3	-Pozostałe przychody operacyjne	700.000,00
Razem		785.000,00

Tabela nr 9: Plan przychodów ogółem na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2014 r.
1	Leczenie szpitalne- oddziały	15.688.528,00
2	Rehabilitacja stacjonarna i dzienna	1.456.060,60
3	Lecznictwo specjalistyczne- poradnie	2.251.375,40
4	Opieka Psychiatryczna i Leczenia Uzależnień	256.680,00
5	Stomatologia	330.480,00
6	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego - gastroskopia	41.715,00
7	Podstawowa Opieka Zdrowotna – zawarta umowa- kwota oszacowana	850.000,00
Razem kontrakt z NFZ wg umów		20.874.839,00
8	Przychody z odpłatnych świadczeń medycznych poza NFZ	955.000,00
9	Przychody ze świadczeń niemedycznych	785.000,00
Przychody ogółem		22.614.839,00

Plan przychodów na 2014 r. sporządzono głównie na podstawie planowanych kontraktów z NFZ i szacowanych dodatkowych przychodów poza kontraktem z NFZ.

IV. KOSZTY

Tabela nr 10: Plan kosztów na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan kosztów na 2014 r.
1	Zużycie materiałów i energii	2.800.000,00
2	Usługi obce	6.540.000,00
3	Podatki i opłaty (PFRON, podatek od nieruchomości)	225.000,00
4	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i zlecenia	10.130.000,00
5	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	2.150.000,00
6	Koszty reprezentacji i reklamy	11.000,00
7	Koszty krajowych podróży służbowych	22.000,00
8	Amortyzacja	635.000,00

9	Pozostałe koszty (ubezpieczenia majątku zakładu)	147.000,00
Razem koszty rodzajowe		22.660.000,00
10	Koszty finansowe	400.000,00
11	Pozostałe koszty operacyjne	60.000,00
Koszty ogółem		23.120.000,00

Plan kosztów na 2014 r. sporządzono na podstawie wykonania za 2013 r. uwzględniając wzrost kosztów związany ze wzrostem cen. Od stycznia 2014 r. również wystąpił wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę z 1.600,00 na 1.680,00zł i związany z tym wzrost składek ZUS.

V. PRZYCHODY I KOSZTY WEDŁUG MIEJSC POWSTAWANIA

Tabela nr 11: Plan przychodów i kosztów SPZZOZ na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik
1	Lecznictwo stacjonarne (w tym: badania kliniczne, turystyka medyczna)	17.266.303,60	18.330.000,00	-1.063.696,40
2	Lecznictwo specjalistyczne i stomatologia	2.876.535,40	2.730.000,00	146.535,40
3	Podstawowa Opieka Zdrowotna	850.000,00	750.000,00	100.000,00
4	Usługi zewnętrzne z Poradnią Medycyny Pracy	917.000,00	850.000,00	67.000,00
Wynik ze sprzedaży		21.909.839,00	22.660.000,00	-750.161,00
5	Przychody finansowe i koszty finansowe	5.000,00	400.000,00	-395.000,00
6	Pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne	700.000,00	60.000,00	640.000,00
Wynik finansowy		22.614.839,00	23.120.000,00	-505.161,00

Planowana amortyzacja: 635.000,00 zł

Planowany wynik finansowy: - 505.161,00 zł

Planowana strata na 2014 r. jest mniejsza od planowanej amortyzacji. Dla zobrazowania wprowadzono obliczenie z zastosowaniem poniższej metodologii: *Planowane przychody* –

(Planowane koszty ogółem – Planowane koszty amortyzacji) = Planowany wynik finansowy po odjęciu kosztów amortyzacji

22.614.839,00 - (23.120.000,00 – 635.000,00 planowana amortyzacja = 22.485.000,00) = 129.839,00 zł → planowany wynik finansowy po odliczeniu kosztów amortyzacji.

Tabela nr 12: Plan przychodów na 2014 r. w oddziałach Szpitala

Lp.	Nazwa oddziału	Przychody z NFZ	Przychody poza kontraktem	Przychody razem
1	Oddział Pediatriczny	1.573.312,00	10.000,00	1.583.312,00
2	Oddział Neonatologiczny	906.568,00	0,00	906.568,00
3	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	1.984.008,00	0,00	1.984.008,00
4	Oddział Chirurgii Ogólnej	4.017.884,00	50.000,00	4.067.884,00
5	Oddział Chorób Wewnętrznych	4.864.912,00	0,00	4.864.912,00
6	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	947.544,00	0,00	947.544,00
7	Oddział Rehabilitacyjny	1.186.556,20	0,00	1.186.556,20
8	Ośrodek Rehabilitacji Diennej	269.504,40	0,00	269.504,40
9	Izba Przyjęć	1.394.300,00	0,00	1.394.300,00
10	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego- Gastroskopia (zadaniowa)	41.715,00	20.000,00	61.715,00
Razem		17.186.303,60	80.000,00	17.266.303,60

Tabela nr 13: Plan przychodów i kosztów na 2014 r. w oddziałach Szpitala

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik
1	Oddział Pediatriczny	1.583.312,00	1.520.000,00	63.312,00
2	Oddział Neonatologiczny	906.568,00	980.000,00	-73.432,00
3	Oddział Ginekologiczno-	1.984.008,00	3.200.000,00	-1.215.992,00

	Położniczy			
4	Oddział Chirurgii Ogólnej	4.067.884,00	4.312.000,00	-244.116,00
5	Oddział Chorób Wewnętrznych	4.864.912,00	4.168.000,00	696.912,00
6	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	947.544,00	1.300.000,00	-352.456,00
7	Oddział Rehabilitacyjny	1.186.556,20	1.230.000,00	-43.443,80
8	Ośrodek Rehabilitacji Diennej	269.504,40	340.000,00	-70.495,60
9	Izba Przyjęć	1.394.300,00	1.200.000,00	194.300,00
10	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego- Gastroskopia (zadaniowa)	61.715,00	80.000,00	-18.285,00
Razem		17.266.303,60	18.330.000,00	-1.063.696,40

Tabela nr 14: Plan przychodów na 2014 r. – Przychodnia Specjalistyczna

Lp.	Nazwa poradni	Przychody z NFZ	Przychody poza kontraktem	Przychody razem
1	Poradnia Alergologiczna	36.562,00	x	36.562,00
2	Poradnia Endokrynologiczna	64.999,00	x	64.999,00
3	Poradnia Gastroenterologiczna	70.390,00	x	70.390,00
4	Poradnia Kardiologiczna	180.520,00	x	180.520,00
5	Poradnia Dermatologiczna	215.662,00	x	215.662,00
6	Poradnia Neurologiczna	136.580,00	3.000,00	139.580,00
7	Poradnia Onkologiczna	89.436,00	x	89.436,00
8	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	100.243,50	4.000,00	104.243,50
9	Poradnia Reumatologiczna	44.784,40	x	44.784,40
10	Poradnia Neonatologiczna	27.807,00	x	27.807,00
11	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza z badaniami cytologii	421.731,00	x	421.731,00

12	Poradnia Chirurgii Ogólnej	564.394,80	x	564.394,80
13	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	48.307,50	x	48.307,50
14	Poradnia Okulistyczna	102.638,00	16.000,00	118.638,00
15	Poradnia Otolaryngologiczna	52.250,00	10.000,00	62.250,00
16	Poradnia Urologiczna	55.075,20	x	55.075,20
17	Poradnia Diabetologiczna	39.995,00	x	39.995,00
18	Poradnia Zdrowia Psychicznego	109.125,00	x	109.125,00
19	Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu	147.555,00	x	147.555,00
20	Poradnia Stomatologiczna	330.480,00	5.000,00	335.480,00
Razem		2.838.535,40	38.000,00	2.876.535,40

Tabela nr 15: Plan przychodów i kosztów na 2014 r. w poradniach Przychodni Specjalistycznej

Lp.	Nazwa poradni	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
1	Poradnia Alergologiczna	36.562,00	55.000,00	-18.438,00
2	Poradnia Endokrynologiczna	64.999,00	82.000,00	-17.001,00
3	Poradnia Gastroenterologiczna	70.390,00	72.000,00	-1.610,00
4	Poradnia Kardiologiczna	180.520,00	160.000,00	20.520,00
5	Poradnia Dermatologiczna	215.662,00	225.000,00	-9.338,00
6	Poradnia Neurologiczna	139.580,00	125.000,00	14.580,00
7	Poradnia Onkologiczna	89.436,00	110.000,00	-20.564,00
8	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	104.243,50	105.000,00	-756,50
9	Poradnia Reumatologiczna	44.784,40	72.000,00	-27.215,60
10	Poradnia Neonatologiczna	27.807,00	25.000,00	2.807,00
11	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza z badaniami cytologii	421.731,00	300.000,00	121.731,00

12	Poradnia Chirurgii Ogólnej	564.394,80	495.000,00	69.394,80
13	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ort.	48.307,50	38.000,00	10.307,50
14	Poradnia Okulistyczna	118.638,00	97.000,00	21.638,00
15	Poradnia Otolaryngologiczna	62.250,00	73.000,00	-10.750,00
16	Poradnia Urologiczna	55.075,20	75.000,00	-19.924,80
17	Poradnia Diabetologiczna	39.995,00	65.000,00	-25.005,00
18	Poradnia Zdrowia Psychicznego	109.125,00	124.000,00	-14.875,00
19	Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu	147.555,00	102.000,00	45.555,00
20	Poradnia Stomatologiczna	335.480,00	330.000,00	5.480,00
Razem		2.876.535,40	2.730.000,00	146.535,40

PLAN INWSTYCJI NA 2014 r.

I. DOTACJA

Tabela nr 1: Plan dotacji na 2014 r. od Organu Założycielskiego

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2013 r.
1	Dotacja ze Starostwa Powiatowego	350.000,00

II. PLAN MODERNIZACJI I REMONTÓW NA 2014 r.

Tabela nr 2: Plan modernizacji i remontów na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Ogólna wartość w zł	Źródła finansowania		
			Starostwo Powiatowe i środki własne	Środki Unijne	PFRON
1	Rozwój e-usług medycznych w Samodzielnym Publicznym Zespole Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu	1.202.200,00	180.330,00	1.021.870,00	x

2	Likwidacja barier w głównym ciągu komunikacyjnym Szpitala Powiatowego w Sierpcu	67.776,00	38.000,00	x	29.776,00
3	Heliport (dostosowanie lądowiska przy Szpitalu do wykonywania operacji nocnych)	110.700,00	110.700,00	x	x
Razem		1.380.676,00	329.030,00	1.021.870,00	29.776,00

III. ZAKUPY SPRZĘTU I APARATURY MEDYCZNEJ

Tabela nr 3: Zakupy środków trwałych na 2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość w zł	Źródła finansowania		
			Starostwo Powiatowe i środki własne	Środki Własne	PFRON
1	Program wyrównywania różnic między regionami II – Rehabilitacyjne łóżka elektryczne	100.742,40	40.442,40	x	60.300,00
2	Myjnia automatyczna do endoskopów	40.000,00	40.000,00	x	x
3	Kriopol - Urządzenie do krioterapii dla pacjentów niepełnosprawnych	14.000,00	5.600,00		8.400,00
4	Kolposkop dla Oddziału Ginekologiczno-Położniczego – niezbędny do realizacji umowy z NFZ	10.000,00	x	10.000,00	x
5	Zmywarko-wyparzarki – 2 szt. dla Oddziału Pediatrycznego i Rehabilitacyjnego	10.000,00	x	10.000,00	x
Razem		174.742,40	86.042,40	20.000,00	68.700,00

Saldo środków pieniężnych na 31-12-2013 r.: 858.665,15 zł

Plan środków pieniężnych na 31-12-2014 r.: 900.000,00 zł

Plan należności na 31 -12 - 2014 r.: 1.900.000,00 zł

Plan zobowiązań na 31-12-2014 r.: 9.000.000,00 zł - w tym: kredyt w Banku IDEA: 6.232.028,00 zł

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ
 ZAKŁADÓW OPIEKI I PROWOTNEJ
 09-200 058; Pl. Wolnościowego 32
 tel. (24) 27 40 41, fax (24) 275-26-27
 REGON 00006762; NIP 776-14-82-489

DOKŁADCA
 Dyżurny
 Daria Nowakowska

UZASADNIENIE
DO UCHWAŁY Nr . . . 2014
RADY POWIATU W SIERPCU
z dnia2014 roku

w sprawie zatwierdzenia i przyjęcia Planu Rzeczowo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok

Zgodnie z treścią art. 121 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2013 r. poz. 217 z późn. zm.) „Nadzór nad podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą sprawuje podmiot tworzący.”

Organ założycielski zakładu opieki zdrowotnej pełni nadzór nad gospodarką finansową podległej jednostki oraz jej działalnością m.in. poprzez analizę dokumentów wymienionych we wstępie.

Na posiedzeniu w dniu 4 czerwca 2014 r. Rada Społeczna SPZZOZ pozytywnie zaopiniowała Plan Rzeczowo-Finansowy Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2014 rok.

Pawła
my

STAROSTA
Jan Łaskowski

