

**UCHWAŁA Nr 229.XXXVIII.2017  
RADY POWIATU W SIERPCU  
z dnia 30 czerwca 2017r.**

**w sprawie zatwierdzenia Planu Rzeczowo-Finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2017 rok**

Na podstawie art. 9 ust. 1 i art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814 z późn.zm.) oraz § 12 ust.1 i § 13 ust.17 Statutu Powiatu Sierpeckiego (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2011 r. Nr 78, poz. 2488 z późn. zm.) w związku z art. 121 ust. 1, 3, 4 pkt 2 i 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638 z późn. zm.) uchwala się, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się Plan Rzeczowo-Finansowy Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu na 2017 rok, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Sierpcu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY

*Jan Rzeszutarski*

*Powiat  
my*



Samodzielny Publiczny Zespół  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
03-200 SIERPC, ul. Słowackiego 22

# PLAN

## RZECZOWO-FINANSOWY

## SPZZOZ W SIERPCU

NA 2017 r.

105

105

## OŚRODKI KONTRAKTOWE Z NFZ NA 2017 r.

Zgodnie z projektem Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 05.05.2017 w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, oddziały szpitalne SPZZOZ w Sierpcu zostaną zakwalifikowane w zakresie leczenia szpitalnego (poziom I stopnia szpitali) oraz rehabilitacji leczniczej:

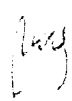
1. Oddział Chorób Wewnętrznych
2. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
3. Oddział Pediatriczny
4. Oddział Neonatologiczny
5. Oddział Ginekologiczno-Położniczy
6. Oddział Chirurgiczny
7. Izba Przyjęć
8. Oddział Rehabilitacyjny
9. Ośrodek Rehabilitacji Diennej

Ponadto do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej realizowanej w poradniach przyszpitalnych zostaną zakwalifikowane poradnie:

1. Poradnia Gastroenterologiczna
2. Poradnia Kardiologiczna
3. Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
4. Poradnia Neurologiczna
5. Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
6. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza (w tym badania cytologiczne)
7. Poradnia Chirurgii Ogólnej
8. Poradnia Neonatologiczna
9. Poradnia Reumatologiczna
10. Poradnia Diabetologiczna
11. Podstawowa Opieka Zdrowotna

W pozostałych poradniach umowy na świadczenia finansowane ze środków publicznych będą poprzedzone konkursami ofert:

1. Poradnia Dermatologiczna
2. Poradnia Onkologiczna
3. Poradnia Okulistyczna
4. Poradnia Urologiczna
5. Poradnia Zdrowia Psychicznego
6. Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu
7. Poradnia Stomatologiczna
8. Pracownia Endoskopii



## I. ZATRUDNIENIE

Tabela nr 1: Plan zatrudnienia na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Liczba etatów przeliczeniowych	260
2	Liczba osób zatrudnionych na umowach o świadczenie usług i zlecenia	65

Plan zatrudnienia oszacowano na podstawie stanu zatrudnienia w SPZZOZ w Sierpcu na dzień 31-03-2017 z uwzględnieniem zapotrzebowania na nowy personel - w głównej mierze pielęgniarzki.

## II. KONTRAKTY Z NFZ ILOŚĆ USŁUG

W związku z planowanym wejściem w życie znowelizowanych przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2016 r. poz.1793, z późn. zm.), trwają prace nad ujednoczeniem wartości punktowych jednostek rozliczeniowych pomiędzy leczeniem szpitalnym a ambulatoryjną opieką specjalistyczną. Dotychczasowe wartości punktowe określone w planie rzeczowo-finansowym do umów z NFZ, zostaną przeliczone na nową liczbę punktów, która służyłaby wyliczeniu wartości ryczałtu systemu zabezpieczenia na dany okres rozliczeniowy.

Głównym źródłem finansowania działalności SPZZOZ w Sierpcu jest kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Na dzień sporządzania *Planu rzeczowo-finansowego SPZZOZ w Sierpcu na 2017 rok* wartości punktowe jednostek rozliczeniowych zaplanowane przez NFZ w umowach z SPZZOZ w Sierpcu znane są na okres: 01.01.2017 – 30.06.2017. Zgodnie z informacją NFZ, III kwartał 2017 r. będzie aneksowany na podstawie umów obowiązujących do 30.06.2017. Natomiast od 01.10.2017 r. planowana jest zmiana systemu finansowania służby zdrowia ze środków publicznych. Podstawą rozliczeń będzie ryczałt uwzględniający wykonanie w 2015 roku wraz z nadwykonaniami.

Powyższe (wartości szacunkowe) ujęto w kalkulacjach zaprezentowanych w Planie.

### III. PRZYCHODY

Przychody z odpłatnych świadczeń medycznych poza NFZ oraz ze świadczeń niemedycechnych oszacowano na podstawie wykonania w I kwartale 2017 r. uwzględniając spodziewane inne przychody (darowizny, środki z Krajowego Funduszu Szkoleniowego, amortyzację środków sfinansowanych z darowizn i dotacji). Natomiast przychody finansowane z NFZ oszacowano na podstawie umów na okres 01.01.2017-30.06.2017 uwzględniając ich przedłużenie do 30.09.2017 r. oraz przewidywany współczynnik korygujący wartość jednostki rozliczeniowej, a także szacując wartość ryczałtu od 01.10.2017 na bazie 2015 r. z nadwykonaniami.

Tabela nr 7: Plan przychodów na 2017 r. z odpłatnych świadczeń medycznych poza NFZ

Lp.	Wyszczególnienie	Planowana wartość w zł na 2017 r.
1	Odpłatne świadczenia medyczne hospitalizacje, porady, badania diagnostyczne i inne	775.000,00
2	Poradnia Medycyny Pracy + badania dla zakładów pracy	52.500,00
<b>Razem</b>		<b>827.500,00</b>

Tabela nr 8: Plan przychodów na 2017 r. ze świadczeń niemedycechnych

Lp.	Wyszczególnienie	Planowana wartość na 2017 r.
1	Czynsze, dzierżawy, inne	40.000,00
2	Przychody finansowe	1.250,00
3	Pozostałe przychody operacyjne	864.300,00
<b>Razem</b>		<b>905.550,00</b>

Tabela nr 9: Plan przychodów ogółem na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Leczenie szpitalne- oddziały	15.911.887,00
2	Rehabilitacja stacjonarna i dzienna	1.455.700,00
3	Lecznictwo specjalistyczne- poradnie	2.169.438,00
4	Opieka Psychiatryczna i Leczenia Uzależnień	250.448,00
5	Stomatologia	370.620,00

6	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego	101.549,00
7	Podstawowa Opieka Zdrowotna – zawarta umowa- kwota oszacowana	1.250.000,00
<b>Razem kontrakt z NFZ wg umów</b>		<b>21.509.642,00</b>
8	Świadczenie wynikające z Rozporządzenia Ministra Zdrowia	1.648.386,00
9	Przychody z odpłatnych świadczeń medycznych poza NFZ	827.500,00
10	Przychody ze świadczeń niemedycechnych	905.550,00
<b>Przychody ogółem</b>		<b>24.891.078,00</b>

#### IV. KOSZTY

Koszty oszacowano na podstawie wykonania I kwartału 2017 roku uwzględniając dodatkowe koszty spowodowane zdarzeniami przewidzianymi w następnych kwartałach.

Tabela nr 10: Plan kosztów na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Zużycie materiałów i energii	3.100.000,00
2	Usługi obce	7.588.013,00
3	Podatki i opłaty (PFRON, podatek od nieruchomości)	205.000,00
4	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i zlecenia, w tym: - świadczenia wynikające z Rozporządzenia Ministra Zdrowia	11.020.516,00 1.320.516,00
5	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników, w tym: - świadczenia wynikające z Rozporządzenia Ministra Zdrowia	2.541.747,00 327.870,00
6	Koszty reprezentacji i reklamy	4.000,00
7	Koszty krajowych podróży służbowych	22.000,00
8	Amortyzacja	892.000,00
9	Pozostałe koszty (m.in.ubezpieczenia)	130.000,00
<b>Razem koszty rodzajowe</b>		<b>25.503.276,00</b>
10	Koszty finansowe	530.000,00
11	Pozostałe koszty operacyjne	110.000,00
<b>Koszty ogółem</b>		<b>26.143.276,00</b>

- Poz. 1. Zużycie materiałów i energii (3.100.000,00 zł): uwzględniono wzrost cen środków czystości spowodowany zaostreniami epidemiologicznymi, wzrost kosztów zużycia odczynników laboratoryjnych w wyniku zwiększonej ceny jednostkowej i ilości badań, a także zakup materiałów w związku z koniecznością realizacji postanowień pokontrolnych Straży Pożarnej w zakresie oddymiania klatek schodowych.
- Poz. 2. Usługi obce (7.588.013,00 zł): uwzględniono wzrost stawek lekarskich w ciągu całego 2016 roku oraz wzrost cen transportu medycznego, usług pocztowych, pralniczych oraz żywienia, spowodowanych m.in. wzrostem minimalnego wynagrodzenia.
- Poz. 3. Podatki i opłaty (205.000,00 zł): uwzględniono naliczenie składki PFRON i podatku od nieruchomości.
- Poz. 4. Wynagrodzenia (11.020.516,00 zł): uwzględniono wzrost wynagrodzeń w ciągu 2016 roku, wzrost minimalnego wynagrodzenia od 01.01.2017 r., a także przewidziane nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne. W tej pozycji ujęto również środki finansowe przeznaczone dla pielęgniarek i położnych, które zostaną rozliczone z NFZ odrębnymi aneksami.
- Poz. 5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników (2.541.747,00 zł): uwzględniono wzrost składek społecznych od wzrostu wynagrodzeń w 2016 roku, wzrostu minimalnego wynagrodzenia, oraz środków przeznaczonych dla pielęgniarek i położnych. Dodatkowo ujęto środki na kształcenie pracowników z programu Krajowego Funduszu Szkoleniowego.
- Poz. 6. Koszty reprezentacji i reklamy (4.000,00 zł) związane są z promowaniem placówki w zakresie poprawy jakości świadczonych usług medycznych.
- Poz. 7. Koszty krajowych podróży służbowych (22.000,00 zł): planowana wartość wyniku z poniesionych w okresie 01-03/17 kosztów podróży służbowych (5.267 zł) wynikających w głównej mierze z konieczności wyłączenia z eksploatacji karetki w okresie 01-03/17. Z powodu złego stanu technicznego ww. pojazdu, przewozy krwi i badań realizowane były prywatnymi pojazdami i rozliczane jako delegacje służbowe.
- Poz. 8. Amortyzacja (892.000,00 zł): uwzględniono w głównej mierze wzrost amortyzacji, spowodowany wdrożeniem projektu unijnego Wdrożenie e-usług w Szpitalu w Sierpcu oraz wzrost amortyzacji spowodowany darowiznami sprzętu medycznego oraz samochodu osobowego.
- Poz. 9. Pozostałe koszty (130.000,00 zł): uwzględniono m.in. ubezpieczenie majątku na poziomie 2016 roku.
- Poz. 10. Koszty finansowe (530.000,00 zł): uwzględniono odsetki za spłatę zobowiązań krótkoterminowych oraz długoterminowych: Idea Bank, Magellan, a także odsetki na zakupiony w 2016 roku sprzęt laparoskopowy i endoskopowy.
- Poz. 11. Pozostałe koszty operacyjne (110.000,00 zł): uwzględniono koszty egzekucyjne związane z ograniczoną płynnością finansową i trudnościami w zapłacie zobowiązań krótkoterminowych.



## V. PRZYCHODY I KOSZTY WEDŁUG MIEJSC POWSTAWANIA

Tabela nr 11: Plan przychodów i kosztów SPZZOZ na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik
1	Lecznictwo stacjonarne	17.469.136,00	19.386.925,00	- 1.917.789,00
2	Lecznictwo specjalistyczne i stomatologia	2.790.506,00	2.838.565,00	- 48.059,00
3	Podstawowa Opieka Zdrowotna	1.250.000,00	800.000,00	450.000,00
4	Usługi zewnętrzne	815.000,00	783.800,00	31.200,00
5	Poradnia Medycyny Pracy	52.500,00	45.600,00	6.900,00
6	Świadczenia wynikające z Rozporządzenia Ministra Zdrowia	1.648.386,00	1.648.386,00	0,00
<b>Wynik ze sprzedaży</b>		<b>24.025.528,00</b>	<b>25.503.276,00</b>	<b>- 1.477.748,00</b>
7	Przychody finansowe i koszty finansowe	1.250,00	530.000,00	- 528.750,00
8	Pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne	864.300,00	110.000,00	754.300,00
<b>Wynik finansowy</b>		<b>24.891.078,00</b>	<b>26.143.276,00</b>	<b>- 1.252.198,00</b>

Po przeanalizowaniu przychodów i oszacowaniu kosztów prognozowany wynik finansowy SPZZOZ w Sierpcu wynosi – 1.252.198,00 zł.

Szacunkowy wynik finansowy w głównej mierze wynika z drastycznego wzrostu kosztów pracy w 2016 r. W wyniku wzrostu stawek kontraktów lekarskich w ciągu całego roku 2016, miesięczny koszt SPZZOZ w 2017 roku wynosi ok. 85.600 zł; rocznie: 1.027.200 zł. Natomiast miesięczny koszt wzrostu wynagrodzeń z tytułu umów o pracę wraz z pochodnymi wynosi ok. 20.200 zł + koszt związany z regulacją minimalnego wynagrodzenia ok. 6.000 zł miesięcznie, rocznie: 314.400 zł. Razem roczny koszt wzrostu kosztów pracy to ok. 1.341.600 zł.

Dyrekcja SPZZOZ w Sierpcu planuje redukcję kosztów w obszarach kosztów pracy. Od 01/07/2017 roku planowane jest przeprowadzenie renegocjacji stawek lekarzy kontraktowych. Pożądanym efektem byłoby powrócenie do poziomu stawek obowiązujących w grudniu 2015 roku.

Wpływ na wynik finansowy w porównaniu do 2016 r. ma również zmniejszony przychód Izby Przyjęć, co wynika ze zmniejszenia ryczałtu dobowego. W 2016 r. wynosił on 3.820,00 zł, natomiast decyzją NFZ (po weryfikacji zarejestrowanych i sprawozdanych świadczeń z okresu 01-06/2016) w 2017 roku został zmniejszony do kwoty 2.872,00 zł., co w 2017 r. będzie skutkowało zmniejszeniem przychodu Izby Przyjęć zmaleje o 346.020,00 zł.

Planowana amortyzacja w 2017 r. wynosić będzie 892.000,00 zł.

Tabela nr 12: Plan przychodów i kosztów na 2017 r. w oddziałach Szpitala

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik
1	Oddział Pediatriczny	1.245.577,00	1.746.600,00	- 501.023,00
2	Oddział Neonatologiczny	1.116.701,00	1.004.100,00	112.601,00
3	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	1.691.520,00	2.898.550,00	- 1.207.030,00
4	Oddział Chirurgii Ogólnej	4.236.064,00	4.602.388,00	- 366.324,00
5	Oddział Chorób Wewnętrznych	5.319.053,00	4.457.688,00	861.365,00
6	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1.254.692,00	1.368.558,00	- 113.866,00
7	Oddział Rehabilitacyjny	1.190.586,00	1.395.200,00	- 204.614,00
8	Ośrodek Rehabilitacji Diennej	265.114,00	368.148,00	- 103.034,00
9	Izba Przyjęć	1.048.280,00	1.414.300,00	- 366.020,00
10	Pracownia Endoskopii	101.549,00	131.393,00	- 29.844,00
<b>Razem</b>		<b>17.469.136,00</b>	<b>19.386.925,00</b>	<b>- 1.917.789,00</b>

Tabela nr 13: Plan przychodów i kosztów na 2017 r. w poradniach Przychodni Specjalistycznej

Lp.	Nazwa poradni	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
1	Poradnia Gastroenterologiczna	68.007,00	80.150,00	- 12.143,00
2	Poradnia Kardiologiczna	149.331,00	173.100,00	- 23.769,00
3	Poradnia Dermatologiczna	241.021,00	234.850,00	6.171,00
4	Poradnia Neurologiczna	123.433,00	129.700,00	- 6.267,00
5	Poradnia Onkologiczna	55.851,00	92.700,00	- 36.849,00
6	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	107.100,00	117.200,00	- 10.100,00
7	Poradnia Reumatologiczna	45.393,00	80.850,00	- 35.457,00
8	Poradnia Neonatologiczna	26.486,00	23.500,00	2.986,00
9	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza z badaniami cytologii	250.616,00	241.300,00	9.316,00

10	Poradnia Chirurgii Ogólnej	872.897,00	755.715,00	117.182,00
11	Poradnia Chirurgii Urazowo-Ort.	52.215,00	39.900,00	12.315,00
12	Poradnia Okulistyczna	107.632,00	102.650,00	4.982,00
13	Poradnia Urologiczna	43.867,00	80.750,00	- 36.883,00
14	Poradnia Diabetologiczna	25.589,00	45.600,00	- 20.011,00
15	Poradnia Zdrowia Psychicznego	106.018,00	125.750,00	- 19.732,00
16	Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu	144.430,00	127.250,00	17.180,00
17	Poradnia Stomatologiczna	370.620,00	387.600,00	- 16.980,00
<b>Razem</b>		<b>2.790.506,00</b>	<b>2.838.565,00</b>	<b>- 48.059,00</b>

Tabela nr 14: Plan przychodów i kosztów 2017 r. - Podstawowa Opieka Zdrowotna

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
1	Świadczenia w POZ: lekarza, pielęgniarki i położnej	1.250.000,00	800.000,00	450.000,00

# PLAN INWSTYCJI NA 2017 r.

## I. DOTACJA

Tabela nr 1: Plan dotacji na 2017 r. od Organu Założycielskiego

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Dotacja ze Starostwa Powiatowego	453.333,00

Tabela nr 2: Plan dotacji na zakup sprzętu medycznego na 2017 r. od Gminnych Jednostek Samorządowych

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Dotacja z Urzędu Gminy Gozdowo	10.000,00
2	Dotacja z Urzędu Gminy Zawidz	20.000,00
3	Dotacja z Urzędu Gminy Mochowo	20.000,00

Tabela nr 3: Plan zakupu sprzętu medycznego na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Urząd Miasta Sierpc	50.000,00

## II. PLAN MODERNIZACJI I REMONTÓW

Tabela nr 4: Plan modernizacji i remontów na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Ogólna wartość w zł	Źródło finansowania		
			Środki własne	Środki Unijne	Starostwo Powiatowe
1	Wdrożenie e-usług w Szpitalu w Sierpcu	1.212.657,00	242.531,40	970.125,60	-
2	Termomodernizacja 4-ch segmentów budynku głównego Szpitala w Sierpcu	1.291.566,00	-	1.033.252,80	258.313,20
Razem		2.504.223,00	242.531,40	2.003.378,40	258.313,20

W związku z dostosowaniem pomieszczeń SPZZOZ w Sierpcu do wymogów wynikających z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. trwają prace zmierzające do ustalenia zakresu modernizacji Izby Przyjęć, Bloku Operacyjnego oraz Oddziału Rehabilitacyjnego.

Ponadto zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi przechowywania dokumentacji medycznej i administracyjnej – modernizacji (i co za tym idzie nakładów finansowych) wymaga archiwum zakładowe.

Trwają analizy i spotkania mające na celu wyłonienie optymalnego rozwiązania (na dzień sporządzania planu – brak źródła finansowania).

### III. ZAKUPY SPRZĘTU I APARATURY MEDYCZNEJ

Tabela nr 5: Realizacja spłaty sprzętu medycznego zakupionego na raty (Umowy z dnia 03. sierpnia 2016 roku)

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2017 r.
1	Sprzęt endoskopowy	107.032,56
2	Zestaw laparoskopowy	112.136,28

Sprzęt Endoskopowy – 321.097,39 zł (z odsetkami) i Zestaw Laparoskopowy – 336.409,03 zł (z odsetkami) został zakupiony w sierpniu 2016 r. na raty. W 2016 roku opłacono 3 raty (kwota: 54.792,21 zł) sfinansowane z Dotacji ze Starostwa Powiatowego. Okres spłat przewidziany jest do 30/09/2019.

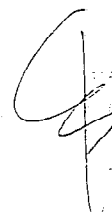
Tabela nr 6: Zakupy środków trwałych na 2017 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość w zł	Źródła finansowania	
			Poszukiwane źródło finansowania	Środki zewnętrzne / Dotacje
1	Aparat USG	200.000,00	200.000,00	-
2	Łóżko porodowe	60.000,00	60.000,00	-
3	System do badań wysiłkowych	40.000,00	40.000,00	-
4	Wózek do transportu materiałów do sterylizacji	7.000,00	7.000,00	-
5	Materac przeciwoleżynowy 2 szt.	4.000,00	4.000,00	-
6	Kardiomonitor 5 szt.	26.000,00	-	26.000,00
7	Kardiotokograf	9.396,00	-	9.396,00

8	Aparat EKG	3.800,00	-	3.800,00
9	Pulsoksymetr 2 szt.	900,00	-	900,00
10	Laktator elektryczny	4.640,00	-	4.640,00
11	Pompa infuzyjna	4.536,00	-	4.536,00
12	Detektor tętna płodu	1.026,00	-	1.026,00
<b>Razem</b>		<b>361.298,00</b>	<b>311.000,00</b>	<b>50.298,00</b>

Saldo środków pieniężnych na 31-12-2016 r.: 775.256,66  
Plan środków pieniężnych na 31-12-2017 r.: 725.952,00  
Plan należności na 31-12-2017 r.: 2.000.000,00  
Plan zobowiązań wymagalnych na 31-12-2017 r.: 1.200.000,00  
Kredyty i pożyczki na 31-12-2017 r.:

kredyt w Banku IDEA: 4.986.664,62  
pożyczka Magellan 2.371.159,27

  
Lektor  
- Główny  
- Szef

