

ZARZĄD POWIATU

w Sierpcu ul. Świętokrzyska 2 a

Biuro Rady i Zarządu Powiatu

Rok **2013**

Nr sprawy

S P R A W A

**PROTOKÓŁ NR 147a.2013 Z POSIEDZENIA
ZARZĄDU POWIATU W SIERPCU
W DNIA 29 LISTOPADA 2013 ROKU**

Rozpoczęto 29 listopada 2013 roku

Zakończono 29 listopada 2013 roku



PROTOKÓŁ NR 147a.2013
Z POSIEDZENIA
ZARZĄDU POWIATU W SIERPCU
w dniu 29 listopada 2013 roku

Przewodniczył: Pan Jan Laskowski – Starosta Sierpecki,

Protokołowała: Dominika Pawłowska – inspektor w Biurze Rady i Zarządu Powiatu.

Na stan 5 członków w posiedzeniu uczestniczyło 4 zgodnie z załączoną listą obecności, która stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

Ponadto w posiedzeniu brali udział:

- 1) Pani Agnieszka Malanowska – Sekretarz Powiatu,
- 2) Pani Dorota Kowalkowska – Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu.

Porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie prawomocności.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Zapoznanie się z projektem programu naprawczego SPZZOZ w Sierpcu.
4. Zapoznanie się z wykazem pism dotyczących kontaktów z mazowieckim OW NFZ w 2013 roku.
5. Zapoznanie się z pismem dotyczącym metodologii procesu rozliczania I i II półrocza 2013 roku zastosowanego przez Mazowiecki Oddział Wojewódzki NFZ.
6. Zapoznanie się z informacją obrazującą spotkanie z Dyrektorem OM NFZ Adamem Twarowskim.
7. Sprawy różne.

Ad. pkt 1.

Otwarcia posiedzenia dokonał Pan Jan Laskowski – Starosta Sierpecki witając biorących udział w posiedzeniu członków Zarządu oraz zaproszonych gości.

Ad. pkt 2.

Członkowie Zarządu Powiatu jednogłośnie przyjęli porządek posiedzenia Zarządu Powiatu w Sierpcu w dniu 29 listopada 2013 roku.

Ad. pkt 3.

Pan Starosta poinformował, że Pani Dorota Kowalkowska – Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu przedstawiła projekt programu naprawczego szpitala w Sierpcu */Projekt programu naprawczego stanowi załącznik nr 2 do niniejszego protokołu/*.

Pan Starosta poprosił Panią Dorotę Kowalkowską – Dyrektora SPZZOZ w Sierpcu o przedstawienie co planuje zrobić w obszarze zwiększenia dochodów zakładu?

Pani Dorota Kowalkowska – Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu, wyjaśniła, że pomimo ogromnego zaangażowania w poprawę wizerunku placówki oraz rozszerzenie zakresu działalności medycznej, nadal placówka ma problem ze zbilansowaniem kosztów za II kwartał 2013 roku. W działalności SPZZOZ w Sierpcu powstała strata w wysokości – 1.041.392,59 zł. Saldo środków pieniężnych na dzień 30 września wyniosło 713.810,90 zł, saldo należności 2.158.999,64 zł, zaś saldo zobowiązań wymagalnych i kredytu wyniosło 8.543.228,00 zł. Środki pieniężne i należności ze sprzedaży są niewystarczające na pokrycie zobowiązań wymagalnych. Przychody ze sprzedaży nie pokrywają kosztów sprzedaży, stąd też wynika strata. Stratę pogłębiają również powstające w niektórych zakresach świadczeń medycznych nadlimitowe świadczenia. Ponadto nie bez znaczenia - dla kondycji finansowej zakładu - jest również obniżenie kontraktu z NFZ na 2013 rok w porównaniu do 2012 roku.

W obszarze zwiększenia przychodów planuje się:

- 1) Wprowadzenie badań klinicznych, które są badaniami naukowymi. Ich celem jest określenie skuteczności oraz bezpieczeństwa stosowania produktu leczniczego. Badania te są finansowane przez firmy zlecające- farmaceutyczne.
- 2) Utworzenie medycyny pracy – ustawa o służbie medycyny pracy nakłada na pracodawcę zapewnienie swoim pracownikom profilaktycznej opieki medycznej. Opieka medyczna - poprzez prowadzone badania profilaktyczne skutkuje spadkiem absencji chorobowej pracowników, a w efekcie również wzrostem wydajności. SPZZOZ ma podpisaną umowę na badania profilaktyczne z NZOZ Profil- Med i do chwili obecnej pracownicy z tego korzystają. Planowane jest w tym zakresie utworzenie własnej poradni, która będzie dodatkowym źródłem przychodów, gdyż planowane jest objęcie pracowników z innych zakładów, a zarazem wykonując badania dla swoich pracowników, co spowoduje zmniejszenie kosztów.
- 3) Wzrost świadczeń z diagnostyki odpłatnej – w tym obszarze dokonano zmian stawek cenowych dostosowując je do cen rynkowych. Szczególnie dodatkowe przychody mogą być osiągnięte między innymi za badania endoskopowe w tym gastrokopii i kolonoskopii.
- 4) Promocję podstawowej opieki zdrowotnej – biała niedziela. Ze względu na silną konkurencję, która charakteryzuje współczesny rynek, bez skutecznego marketingu nie zdoła się pozyskać pacjentów dla usług. Miejscem udzielania świadczeń jest Podstawowa Opieka Zdrowotna (lekarz pierwszego kontaktu) przy ul. Słowackiego 32. Bardzo dobra lokalizacja placówki daje realną szansę

na pozyskanie jeszcze większej liczby pacjentów – blisko usytuowana apteka oraz diagnostyka mieszcząca się w szpitalu przy ul. Słowackiego 32. Kolejny ważny element, to promocja która jest informacją wysyłaną na rynek o oferowanych usługach, o ich cechach o zaletach oraz warunkach nabycia.

Ponadto planowane jest podjęcie działań mających na celu zmniejszenie kosztów:

- 1) Połączenie oddziału Pediatrycznego z Neonatologicznym. Niniejsze działanie będzie polegało na zmianie struktury organizacyjnej, czyli połączeniu dwóch oddziałów w jeden, zarządzany przez jednego ordynatora i jedną oddziałową. Wyeliminowane zostaną koszty zarządzania jednego z oddziałów. Pediatria i Neonatologia są małymi oddziałami, dlatego zarządzanie połączonymi oddziałami nie powinno powodować problemów organizacyjnych, natomiast jest zasadne z ekonomicznego punktu widzenia głównie, z powodu dużych kosztów wynagrodzenia, które w ten sposób można obniżyć.
- 2) Obniżenie zużycia leków – działania związane z informatyzacją co pozwoli na wprowadzenie oszczędnej gospodarki lekowej. Zastosowanie będą miały przede wszystkim funkcje logistyczne, czyli zakup leków, magazynowanie a także dystrybucja i organizacja przetargów oraz zadania nadzorcze obejmujące zachowanie bezpieczeństwa przechowywania leków. Zużycie kosztów leków w bieżącym roku może wystąpić ponad 1.150.000,00, zaś po wdrożeniu systemu informatyzacji z reguły udaje się obniżyć koszty od 10 do 15%. W przypadku SPZZOZ zaplanowano, że obniżenie zużycia leków może wynieść rocznie około 120.000,00 zł.
- 3) Reorganizacja Działu Diagnostyki Laboratoryjnej, w tym działania związane z informatyzacją. Koszty materiałów diagnostycznych - z roku na rok wykazują tendencję wzrostową, także w tym obszarze wdrożenie systemu informatycznego będzie skutecznym rozwiązaniem na obniżenie kosztów diagnostyki laboratoryjnej. Ocenia się, że uszczelnienia wynikające z systemu pozwalają na obniżenie kosztów o 10%. W przypadku SPZZOZ zmniejszenie kosztów zużycia odczynników szacuje się na około 25.000,00 zł rocznie.
- 4) Obniżenie kontraktów lekarskich: kontrakty lekarskie to wynagrodzenie lekarzy zatrudnionych na umowach cywilno-prawnych do pracy w poradniach specjalistycznych i oddziałach szpitalnych. Stanowią one znaczącą pozycję w kosztach rodzajowych (około 19%). Obniżenie kontraktów o planowane 5% pozwoli na zmniejszenie kosztów szacunkowo około 210.000,00 zł rocznie.
- 5) Weryfikacja stanowisk pracy związana jest ze zmniejszeniem zatrudnienia pracowników na umowach zlecenie oraz umożliwienie przejścia pracowników etatowych spełniających odpowiednie kryteria na świadczenia przedemerytalne.
- 6) Analiza rentowności Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii. Po dokonaniu analizy sprawozdań z lat 2011-2013 które wskazują tendencję narastającej straty, zasadnym z punktu widzenia ekonomicznego byłaby likwidacja tego oddziału.
- 7) Outsourcing na sprzętanie poza oddziałami. Redukcję kosztów planuje się

uzyskać z przekazania usług sprzątnia firmie sprzątniającej. Ponadto należy szczególną uwagę zwrócić na wdrożenie systemu informatyzacji SPZZOZ w Sierpcu. Zaostrzająca się sytuacja konkurencyjna na rynku usług medycznych wymusza prowadzenie rachunku ekonomicznego w każdym szpitalu. Mając pełne i wiarygodne dane dostępne w szybki sposób oraz poddane odpowiedniej obróbce, można prowadzić precyzyjną ich analizę, a na tej podstawie zarządzać kosztami. Rozpatrując problem zarządzania kosztami, trzeba wziąć pod uwagę składowe procesy, występujące w postaci zarządzania informacją, dokumentacją, świadczeniami, lekami, strumieniem pracy oraz czasem. Punktem wyjścia do podjęcia decyzji o informatyzacji szpitala było przede wszystkim dążenie do poprawy wyników finansowych jednostki oraz sprostanie coraz bardziej restrykcyjnym wymaganiom jakościowym. Poprzez rozszerzenie wykorzystania technologii informatycznych dla realizacji usług zdrowotnych, zwiększona zostanie dostępność oraz rozwój społeczeństwa informacyjnego opartego na wiedzy. Informatyzacja pomaga także optymalizować przychody, poczynając od kontroli indywidualnych kosztów pacjentów, poprzez sprawne przygotowanie materiałów do konkursów systemu zarządzania jakością, co stanowi o konkurencyjności zakładu. Głównym walorem informatyzacji jest bieżący szybki dostęp do informacji oraz możliwość analizy, co stanowi kluczowy czynnik podejmowania właściwych decyzji. Dane dotyczące pacjenta - raz wprowadzone do systemu - są dostępne od razu dla wszystkich uczestników procesu leczenia. Pozwala to na skrócenie czasu obsługi pacjenta. W praktyce, po wdrożeniu informatyzacji obserwuje się kilkukrotne skrócenie czasu pobytu pacjenta w szpitalu, co wpływa na zwiększenie dostępności świadczeń zdrowotnych, przy jednoczesnym podniesieniu jakości. Szybkość przepływu informacji w systemie wpływa też na zwiększenie bezpieczeństwa procesu leczenia, szczególnie w nagłych przypadkach w których czas podjęcia decyzji i rozpoczęcia działań ma kluczowy wpływ na skuteczność terapii.

Członkowie Zarządu Powiatu po wysłuchaniu wyjaśnień zobowiązali Panią Dorotę Kowalkowską – Dyrektora SPZZOZ w Sierpc do skonkretyzowania niezbędnych działań mających na celu poprawę sytuacji finansowej SPZZOZ w Sierpcu, które mogłyby zostać wprowadzone w możliwie najszybszym terminie. Niniejsza informacja winna zostać przedstawiona Zarządowi w terminie do dnia 9 grudnia 2013 roku - celem zajęcia stanowiska w niniejszej sprawie.

Ad. pkt 4.

Członkowie Zarządu Powiatu zapoznali się z pismem dotyczącym kontraktów z Mazowieckim OW NFZ w 2013 roku, *które stanowi załącznik nr 3 do niniejszego protokołu.*

Ad. pkt 5.

Członkowie Zarządu Powiatu zapoznali się z pismem dotyczącym metodologii procesu rozliczania I i II półrocza 2013 roku zastosowanego przez Mazowiecki Oddział Wojewódzki NFZ, które stanowi załącznik nr 4 do niniejszego protokołu.

Ad. pkt 6.

Członkowie Zarządu Powiatu zapoznali się z informacją obrazującą spotkanie z Dyrektorem OM NFZ Adamem Twardym, które stanowi załącznik nr 5 do niniejszego protokołu.

Ad. pkt 7.

Sprawy różne.

W sprawach różnych nie omawiano żadnych spraw.

Na tym posiedzenie Zarządu Powiatu zakończono.

Protokołowała

Dominika Pawłowska

Dominika Pawłowska

Zarząd

Jan Laskowski 

Marek Gąsiorowski 

Sławomir Olejniczak

Wojciech Rychter

Krystyna Siwiec *nieobecna*

