

**UCHWAŁA Nr 138.XXI.2020  
RADY POWIATU W SIERPCU  
z dnia 25 czerwca 2020 r.**

**w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z działalności Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu za 2019 r.**

Na podstawie art. 9 ust. 1 i art. 12 pkt. 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz.U. z 2020 r. poz. 920) i art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2019 r. poz. 351 z późn. zm.), w związku art. 121 ust. 1, 2, 3, 4 pkt 2 i 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 295 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się Sprawozdanie z działalności Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu za 2019 rok, stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Sierpcu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY

*Przemysław Burzyński*

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO  
PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W  
SIERPCU ZA 2019 ROK

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'B. Bielecki', written in a cursive style.

Sierpc, 31.03.2020r.



Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów  
Opieki Zdrowotnej w Sierpcu

ul. Juliusza Słowackiego 32, 09-200 Sierpc, woj. Mazowieckie

REGON: 000306762 NIP: 776-14-82-499 KRS: 0000018020

sekretariat: 24 275 85 01 fax: 24 275 26 27

www.spzzozsierpc.pl e-mail: sekretariat@spzzozsierpc.pl

G. Czapkowski  
20.05.2020

Sierpc, dnia 31.03.2020 r.

02+F

STAROSTWO POWIATOWE W SIERPCU  
Kancelaria ogólna

19. 05. 2020

l. dz. 4913 ilość zał. 1

Podpis

GK.3M.3.....2020

Mariusz Turalski  
Starosta Sierpecki

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu przedkłada  
w załączeniu *Sprawozdanie z działalności SPZZOZ w Sierpcu za 2019r.*

Z poważaniem

Robert Kula

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO  
PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W  
SIERPCU ZA 2019 ROK**

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the end.

Sierpc, 31.03.2020r.

# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

## 1. Dane podstawowe

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu jest jednostką organizacyjną Powiatu Sierpeckiego, posiadającą osobowość prawną. Wpisany jest do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej pod numerem KRS: 0000018020 prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla miasta st. Warszawy XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Jednostką zarządza kierownik:

- od 01.01.2019 – 30.04.2019 r. – Dyrektor Pan Rafał Wiśniewski,
- od 01.05.2019 – 15.11.2019 r. – p.o. Dyrektor Pan Robert Makówka,
- od 16.11.2019 r. – Dyrektor Pan Robert Makówka.

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

### 2. Kapitał spółki i zmiany w jego wielkości

Wartość kapitału zakładowego na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 6 036 734,62zł.

Zmiany w kapitałach przedstawia poniższa tabela:

| Lp.          | Rodzaj kapitału               | Stan na początek okresu | Zwiększenie         | Zmniejszenie        | Stan na koniec okresu |
|--------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 1            | Kapitał podstawowy            | 6 036 734,62            | 0,00                | 0,00                | 6 036 734,62          |
| 2            | Kapitał zapasowy              | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                  |
| 3            | Kapitał z aktualizacji wyceny | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                  |
| 4            | Pozostałe kapitały rezerwowe  | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                  |
| 5            | Zysk (strata) z lat ubiegłych | -12 386 906,32          | 1 011 950,25        | 1 499 117,28        | -12 824 073,35        |
| 6            | Zysk/strata netto             | -324 545,71             | 690 402,34          | 0,00                | 365 856,63            |
| <b>Razem</b> |                               | <b>-6 674 717,41</b>    | <b>1 702 352,59</b> | <b>1 499 117,28</b> | <b>-6 421 482,10</b>  |

Zmiany w kapitale wynikają ze zdarzeń gospodarczych, o których jednostka dowiedziała się w 2019 roku, po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego za 2018 rok, zaś zdarzenia dotyczyły lat ubiegłych 2014 – 2018. W wyniku kontroli z NFZ została na Szpital nałożona kara w wysokości 45.102,26 zł, a także Szpital został wezwany do zwrotu 1.087.481,33 zł tytułem nienależnie przekazanych środków finansowych oraz 172.245,08 zł odsetek ustawowych za opóźnienia.

28 września 2019 roku została zawarta Ugoda z Narodowym Funduszem Zdrowia rozkładająca na 60 – rat kwotę 1.132.583,59 zł.

Jednocześnie SPZZOZ w Sierpcu wezwał podmioty udzielające świadczeń medycznych do zwrotu wynagrodzeń na łączną kwotę 1.011.950,25 zł.



# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

## 3. Najważniejsze zdarzenia w trakcie okresu sprawozdawczego

W dniu 18.10.2018r. Szpital podpisał umowę nr RPMA.04.02.00-14-a905/18-00 do której został podpisany i dołączony Aneks nr RPMA.04.02.00-14-A905/18-01 z Województwem Mazowieckim w imieniu, którego działa Mazowiecka Jednostka Wdrażania Projektów Unijnych na realizację zadania pod nazwą „Termomodernizacja kompleksu budynków SPZZOZ w Sierpcu”. Wykorzystane zostały środki opiewające na kwotę 927 020,90 zł.

W dniu 11.03.2019 r. Szpital podpisał umowę nr ON.032.17.2019 do której obowiązuje Aneks Nr 3 z dnia 20.12.2019 r. z Powiatem Sierpeckim na przyznaną kwotę w wysokości 1 929 416,00 zł, z przyznanej dotacji wykorzystano 1.689.536,88 zł.

W 2019 roku dokonano remontów wg zestawienia w tabeli poniżej:

| Lp.   | Wyszczególnienie  | Wykonanie ogółem za 2019 r. |
|-------|---|-----------------------------|
| 1     | Realizacja projektu w ramach RPO WM 2014-2020 - Termomodernizacja   | 1 158 776,12 zł             |
| 2     | Dobudowa klatki schodowej (ewakuacyjnej z oddymianiem) przy Oddziale Chorób Wewnętrznych i Oddziale Chirurgicznym | 209 685,00 zł               |
| 3     | Oddymianie (dwóch) klatek schodowych  | 38 105,81 zł                |
| 4     | Bieżące remonty pomieszczeń infrastruktury SPZZOZ w Sierpcu   | 8 967,69 zł                 |
| 5     | Recertyfikacja normy ISO 9001 2015  | 6 457,50 zł                 |
| 6     | Utworzenie Archiwum Zakładowego   | 2 685,55 zł                 |
| 7     | Parking przy Przychodni Specjalistycznej  | 0,00 zł                     |
| Razem |   | 1 424 677,67 zł             |

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**

W tabeli poniżej zawarto realizację zakupu środków trwałych w 2019 r.:

| Lp.          | Rodzaj sprzętu  | Wartość zakupu        |
|--------------|---|-----------------------|
| 1            | Aparat USG  | 205 000,00 zł         |
| 2            | Czytnik kodów   | 4 913,43 zł           |
| 3            | Lampa wieży endoskopowej                                    | 3 075,00 zł           |
| 4            | Narzędzia chirurgiczne                                      | 9 315,54 zł           |
| 5            | Optyka laparoskopowa (histeroskop)                          | 9 371,00 zł           |
| 6            | Kleszczyki laparoskopowe                                    | 2 244,51 zł           |
| 7            | Dreny do wieży laparoskopowej                               | 1 160,35 zł           |
| 8            | Aparat do cukru   | 17 820,00 zł          |
| 9            | Zestaw endoskopowy: kolonoskop, gastrokop, wideobronchoskop | 166 406,40 zł         |
| 10           | Myjka do endoskopu  | 37 800,00 zł          |
| 11           | Drzwi bakteriologia   | 1 870,00 zł           |
| 12           | Drukarka autoklaw   | 1 465,00 zł           |
| 13           | Klimatyzatory   | 30 417,90 zł          |
| 14           | Respirator  | 29 991,60 zł          |
| 15           | Wózki do przewozu chorych 2 szt.                            | 10 000,00 zł          |
| 16           | Wieża artroskopowa  | 265 109,76 zł         |
| 17           | Napędy ortopedyczne   | 134 528,04 zł         |
| 18           | Stymulator nerwów   | 3 488,40 zł           |
| 19           | Dermatom + narzędzia chirurgiczne                           | 105 179,89 zł         |
| <b>RAZEM</b> |   | <b>1 039 156,82zł</b> |



# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

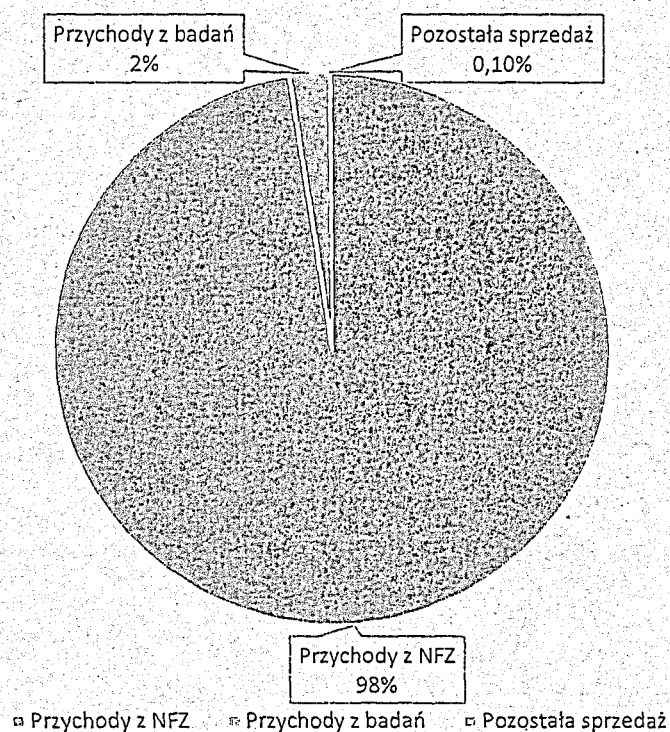
## 4. Omówienie działalności gospodarczej szpitala

W 2019 roku SPZZOZ w Sierpcu kontynuował swoją dotychczasową działalność, ponadto rozpoczął wykonywanie nowych usług w zakresie poradni pediatrycznej oraz poradni chorób wewnętrznych.

### PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ

SPZZOZ w Sierpcu w 2019 roku osiągnął następujące przychody:

| Lp.   | Charakterystyka pozycji | Wykonanie 2019 r. |
|-------|-------------------------|-------------------|
| 1     | Przychody z NFZ         | 30 507 460,91 zł  |
| 2     | Przychody z badań       | 729 143,10        |
| 3     | Pozostała sprzedaż      | 31 814,27         |
| RAZEM |                         | 31 268 418,28     |



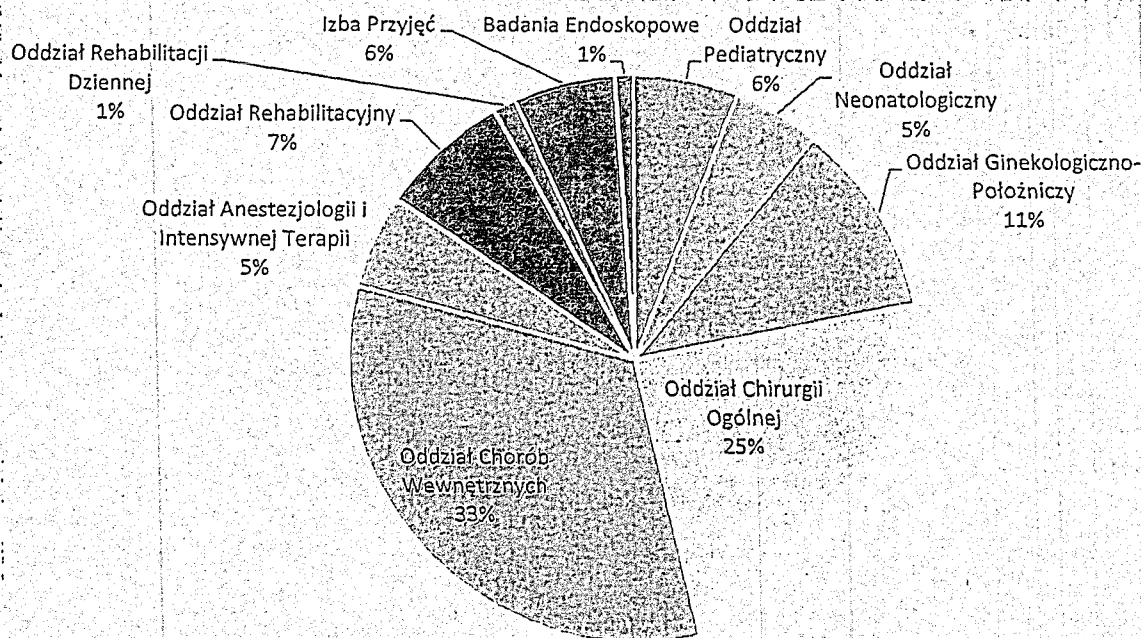
Wykres 1: Przychody ze sprzedaży towarów i usług medycznych

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**

W ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie działalności szpitala otrzymano wartości przychodów w poszczególnych komórkach:

| Lp.          | Wyszczególnienie                                     | Przychody            |
|--------------|--|----------------------|
| 1            | Oddział Pediatryczny                                 | 1 446 951,48         |
| 2            | Oddział Neonatologiczny                              | 1 181 070,00         |
| 3            | Oddział Ginekologiczno-Położniczy                    | 2 665 243,00         |
| 4            | Oddział Chirurgii Ogólnej                            | 5 921 977,74         |
| 5            | Oddział Chorób Wewnętrznych                          | 7 916 956,57         |
| 6            | Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii         | 1 284 275,64         |
| 7            | Oddział Rehabilitacyjny                              | 1 792 939,25         |
| 8            | Ośrodek Rehabilitacji Diennej                        | 312 150,30           |
| 9            | Izba Przyjęć   | 1 410 467,00         |
| 10           | Badania endoskopowe przewodu pokarmowego (zadaniowa) | 256 476,80           |
| <b>Razem</b> |  | <b>24 188 507,78</b> |

Strukturę przychodów z poszczególnych oddziałów szpitalnych przedstawia poniższy wykres.



- ▣ Oddział Pediatryczny
- ▣ Oddział Ginekologiczno-Położniczy
- ▣ Oddział Chorób Wewnętrznych
- ▣ Oddział Rehabilitacyjny
- ▣ Izba Przyjęć
- ▣ Oddział Neonatologiczny
- ▣ Oddział Chirurgii Ogólnej
- ▣ Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- ▣ Oddział Rehabilitacji Diennej
- ▣ Badania Endoskopowe

Wykres 2: Struktura przychodów uzyskanych ze sprzedaży przez oddziały szpitalne

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**

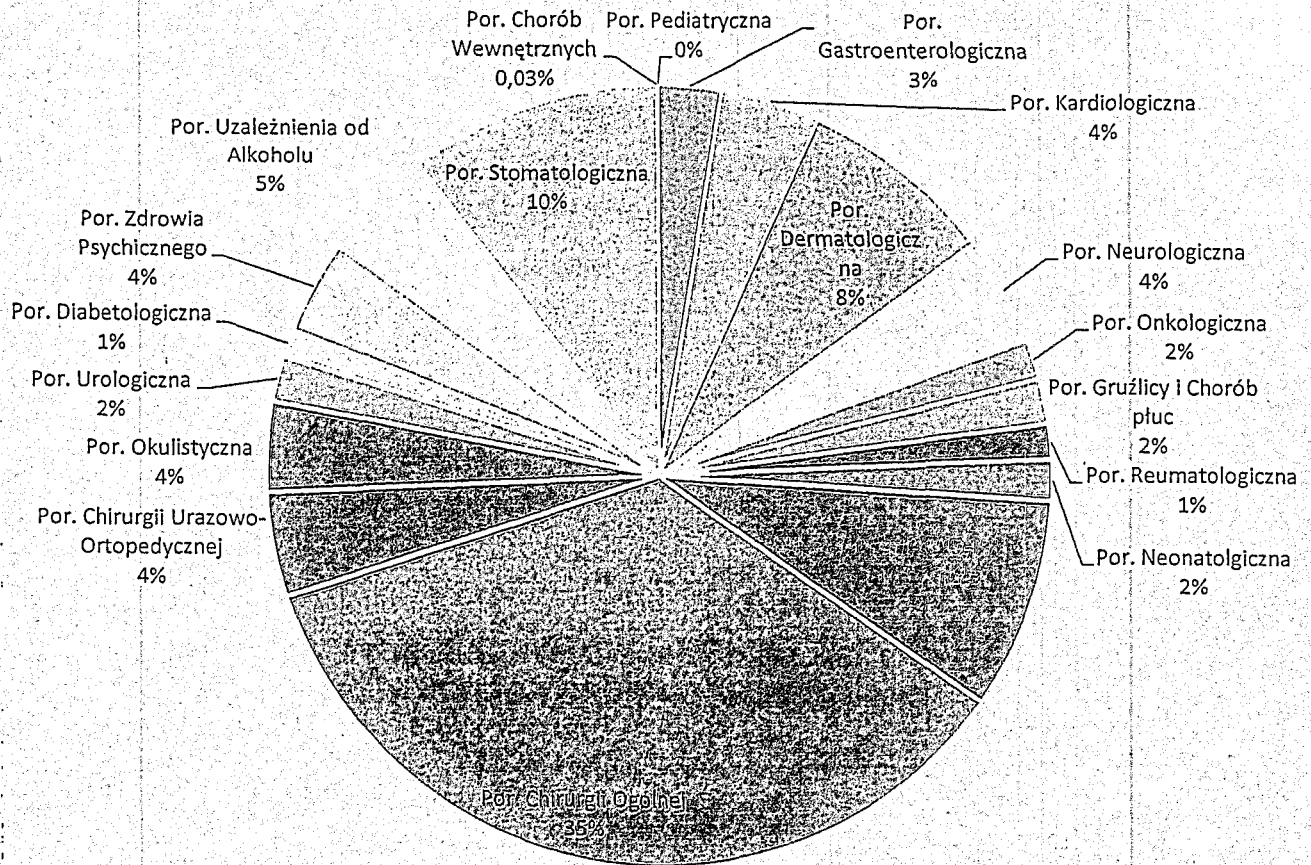
W ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie działalności specjalistycznej

otrzymano wartości przychodów w poszczególnych komórkach:

| Lp.          | Nazwa poradni  | Przychody           |
|--------------|--|---------------------|
| 1            | Poradnia Gastroenterologiczna                            | 87 387,19           |
| 2            | Poradnia Kardiologiczna                                  | 134 539,14          |
| 3            | Poradnia Dermatologiczna                                 | 266 591,64          |
| 4            | Poradnia Neurologiczna                                   | 145 222,52          |
| 5            | Poradnia Onkologiczna                                    | 53 780,82           |
| 6            | Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc                          | 60 967,71           |
| 7            | Poradnia Reumatologiczna                                 | 47 238,26           |
| 8            | Poradnia Neonatologiczna                                 | 55 096,97           |
| 9            | Poradnia Ginekologiczno-Położnicza z badaniami cytologii | 287 167,62          |
| 10           | Poradnia Chirurgii Ogólnej                               | 1 157 613,56        |
| 11           | Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej                 | 141 583,66          |
| 12           | Poradnia Okulistyczna                                    | 122 109,73          |
| 13           | Poradnia Urologiczna                                     | 62 134,45           |
| 14           | Poradnia Diabetologiczna                                 | 37 885,81           |
| 15           | Poradnia Zdrowia Psychicznego                            | 126 631,38          |
| 16           | Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu    | 153 072,09          |
| 17           | Poradnia Stomatologiczna                                 | 344 912,79          |
| 18           | Poradnia Chorób Wewnętrznych                             | 1 292,00            |
| 19           | Poradnia Pediatryczna                                    | -                   |
| <b>RAZEM</b> |  | <b>3 285 227,34</b> |

Strukturę przychodów osiągniętych przez poszczególne poradnie prezentuje poniższy wykres:

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**



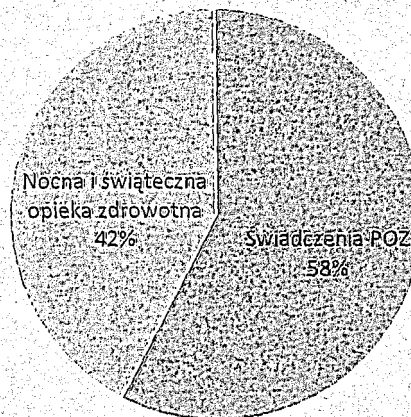
Wykres 3: Struktura przychodów ze sprzedaży uzyskanych przez poradnie specjalistyczne

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

W ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie działalności podstawowej opieki zdrowotnej otrzymano wartości przychodów w poszczególnych komórkach:

| Lp.          | Wyszczególnienie   | Przychody           |
|--------------|--|---------------------|
| 1            | Świadczenia w POZ: lekarza, pielęgniarki i położnej +<br>ROZPORZĄDZENIE MZ OWU | 1 825 213,08        |
| 2            | Nocna i świąteczna opieka zdrowotna  | 1 335 000,00        |
| <b>Razem</b> |  | <b>3 160 213,08</b> |

Strukturę przychodów z Podstawowej Opieki Zdrowotnej oraz nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej przedstawia wykres poniżej:



■ Świadczenia POZ    ■ Nocna i świąteczna opieka zdrowotna

Wykres 4: Struktura przychodów z POZ oraz nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej



# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

## POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE

W 2019 roku pozostałe przychody operacyjne wynosiły 1 419 658,43 zł. poszczególne zakresy pozostałych przychodów operacyjnych przedstawia poniższa tabela:

| Lp.          | Pozostałe przychody operacyjne | Wartość             |
|--------------|--------------------------------|---------------------|
| 1            | Darowizny i dotacje            | 227 330,98          |
| 2            | Umorzenia                      | 249 063,87          |
| 3            | Amortyzacja                    | 763 730,58          |
| 4            | Korekty z NFZ z lat ubiegłych  | 83 597,00           |
| 5            | Pozostałe przychody            | 95 936,00           |
| <b>RAZEM</b> |                                | <b>1 419 658,43</b> |

## PRZYCHODY FINANSOWE

Przychody otrzymane w postaci odsetek od lokowania wolnych środków finansowych oraz przedawnionych i umorzonych zobowiązań finansowych wyniosły łącznie 33 843,27 zł.

| Lp.          | Przychody finansowe                  | Wartość          |
|--------------|--------------------------------------|------------------|
| 1            | Odsetki od lokat bankowych           | 4 404,48         |
| 2            | Przedawnione i umorzone zobowiązania | 29 438,79        |
| <b>RAZEM</b> |                                      | <b>33 843,27</b> |



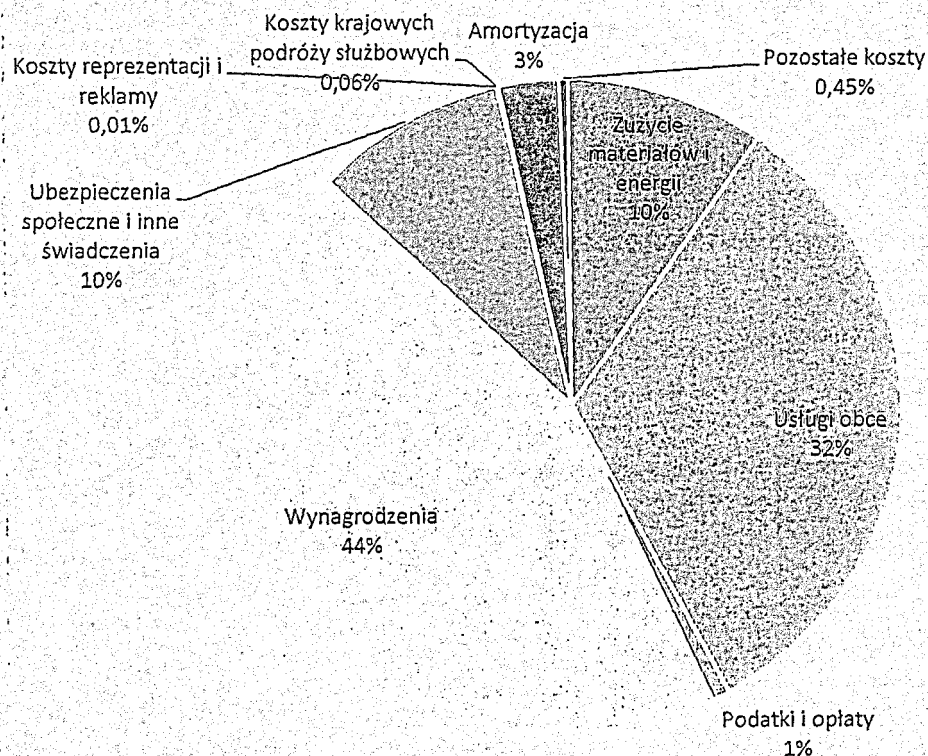
# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

## KOSZTY DZIAŁALNOŚCI PODSTAWOWEJ

Prowadzenie działalności medycznej wiąże się nierozdzielnie z ponoszeniem określonych kosztów. Wielkość kosztów działalności podstawowej poniesionych przez Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu została przedstawiona w tabeli oraz na wykresie poniżej:

| Lp.          | Charakterystyka pozycji   | Wartość              |
|--------------|---|----------------------|
| 1            | Zużycie materiałów i energii                                    | 3 081 007,66         |
| 2            | Usługi obce   | 10 160 597,09        |
| 3            | Podatki i opłaty  | 272 121,60           |
| 4            | Wynagrodzenia   | 13 778 306,89        |
| 5            | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników | 2 976 853,58         |
| 6            | Koszty reprezentacji i reklamy                                  | 4 145,90             |
| 7            | Koszty krajowych podróży służbowych                             | 21 162,22            |
| 8            | Amortyzacja   | 942 312,12           |
| 9            | Pozostałe koszty  | 142 611,93           |
| <b>RAZEM</b> |   | <b>31 379 118,99</b> |

Strukturę podstawowych kosztów z działalności Szpitala prezentuje poniższy wykres:



Wykres 5: Struktura kosztów podstawowej działalności Szpitala

Największe koszty stanowiły koszty osobowe wynagrodzeń, a także koszty zakupu usług obcych.

## SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK

### POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE

| Lp.   | Charakterystyka pozycji        | Wartość    |
|-------|--------------------------------|------------|
| 1     | Renty                          | 136 548,00 |
| 2     | Odszkodowania i kary umowne    | 63 886,22  |
| 3     | Koszty egzekucyjne i procesowe | 21 264,68  |
| 4     | Pozostałe koszty               | 134 048,75 |
| RAZEM |                                | 355 747,65 |

Pozostałe koszty operacyjne w 2019 roku wyniosły 355 747,65 zł.

### KOSZTY FINANSOWE

| Lp.   | Charakterystyka pozycji                      | Wartość    |
|-------|--|------------|
| 1     | Odsetki zapłacone kontrahentom               | 10 618,72  |
| 2     | Odsetki naliczone przez kontrahentów         | 73 020,56  |
| 3     | Rekompensaty za koszt odzyskanych należności | 46 526,38  |
| 4     | Odsetki od kredytów i pożyczek               | 472 149,79 |
| 5     | Odsetki budżetowe                            | 1 623,00   |
| 6     | Pozostałe koszty finansowe                   | 17 258,26  |
| RAZEM |  | 621 196,71 |

Koszty finansowe w 2019 roku wyniosły 621 196,71 zł. Składały się na nie przede wszystkim odsetki.

### WYNIK FINANSOWY SZPITALA

Wynik finansowy (zysk) SPZZOZ w Sierpcu za 2019 r. wynosi: 365 856,63 zł. Na wynik wpływ miała kara z Narodowego Funduszu Zdrowia za świadczenia usług medycznych w latach 2014-2018 na kwotę 45 102,26 zł, a także odsetki w kwocie 172 245,05 zł.

W 2019 roku zostały wypłacone wyrównania nagród jubileuszowych w wysokości 121.379,99 dotyczących lat 2015-2018.

W grudniu 2019 roku zostały wypłacone pracownikom dodatkowe świadczenia:

- 1) 134.427,93 zł tytułem kart podarunkowych,
- 2) 60.624,98 zł tytułem dodatków za pracę w okresie świątecznym.

Gdyby powyższe zdarzenia nie obciążły kosztów Jednostki, wówczas wynik finansowy wynosiłby 899.636,84 zł.

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZESPOŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ W SIERPCU ZA 2019 ROK**

**5. Zatrudnienie i sytuacja kadrowa**

Zatrudnienie pracowników na podstawie umowy o pracę na koniec okresu sprawozdawczego wynosiło 267,25 etatu. Z kolei liczba osób zatrudnionych na zasadzie umów cywilno-prawnych wyniosła na koniec 2019 roku 84 osoby.

| Lp. | Wyszczególnienie  | Stan na<br>31.12.2019r. |
|-----|---|-------------------------|
| 1   | Liczba etatów przeliczeniowych                                      | 267,25                  |
| 2   | Liczba osób zatrudnionych na umowach o świadczenie usług i zlecenia | 84                      |

