

# **ZARZĄD POWIATU**

**w Sierpcu ul. Świętokrzyska 2 a**

---

**BIURO RADY I ZARZĄDU POWIATU**

**ROK 2020**

**Nr sprawy 24**

## **S P R A W A**

**PROTOKÓŁ NR 63.2020 Z POSIEDZENIA**

**ZARZĄDU POWIATU W SIERPCU**

**w dniu 25 września 2020r.**

**Rozpoczęto 25 września 2020 r.**

**Zakończono 25 września 2020 r.**

**PROTOKÓŁ Nr 63.2020**  
**Z POSIEDZENIA**  
**ZARZĄDU POWIATU W SIERPCU**  
**w dniu 25 września 2020r.**

Przewodniczył: Mariusz Turalski - Starosta Sierpecki  
Protokołowała: Katarzyna Tomaszewska - podinspektor w Biurze Rady i Zarządu Powiatu.

Na stan 5 członków w posiedzeniu uczestniczyło 4 członków Zarządu, zgodnie z listą obecności, *która stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.*

Posiedzenie Zarządu rozpoczęło się o godz. 10:00.

W posiedzeniu Zarządu Powiatu uczestniczyli:

1. Krzysztof Sobiecki – Skarbnik Powiatu.
2. Ryszard Dobiesz – Sekretarz Powiatu.
3. Robert Makówka – Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu.
4. Jerzy Suski – Mecenas.

**Porządek posiedzenia:**

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie prawomocności.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Podjęcie uchwały w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu.
4. Podjęcie uchwały w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania o przychodach, kosztach i wyniku finansowym SPZZOZ w Sierpcu za I i II kwartał 2020 roku narastająco.
5. Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Budżetu Powiatu Sierpeckiego na 2020 rok.
6. Sprawy różne.
7. Zamknięcie posiedzenia.

*/porządek posiedzenia stanowi załącznik nr 2 do niniejszego protokołu/*

**Ad. pkt 1**

Otwarcia posiedzenia Zarządu Powiatu dokonał Wicestarosta Sierpecki Jarosław Ocicki witając biorących udział w posiedzeniu członków Zarządu Powiatu (stan członków uczestniczących w posiedzeniu – 5).

## Ad. pkt. 2

Członkowie Zarządu jednogłośnie przyjęli porządek posiedzenia Zarządu Powiatu w dniu 25 września 2020 r.

## Ad. pkt. 3.

Starosta Sierpecki Mariusz Turalski wyjaśnił, że Naczelnik Wydziału Oświaty i Zdrowia Bogusława Lewandowska wystąpiła z wnioskiem o wniesienie pod obrady Rady Powiatu projektu uchwały w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu. */wniosek stanowi załącznik nr 3 do niniejszego protokołu/.*

Obecny na posiedzeniu Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu Robert Makówka powiedział, że I kwartał roku 2020 był kwartałem wytężonej pracy, chociażby ze względu na pandemię. Skutki Covid-19 szpital odczuwa do dnia dzisiejszego, m. in. w części przychodowej. Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu ma nadzieję, że drugie półrocze 2020 roku będzie czasem, w którym uda się jak najwięcej środków odrobić, lecz nie ulega wątpliwości fakt, że nadal ok. 2 000 000 zł wykonania szpitalowi brakuje. Skutkiem tego jest to, że w miesiącach wrzesień/grudzień globalnie szpital powinien realizować ryczałt tak, żeby zaległości w jego wykonaniu zostały zmniejszone o kwotę ok. 1 922 000 zł. Dyrektor Robert Makówka powiedział, że o ile w części szpitalnej jest duża szansa do wykonania ok. 1 650 000 zł miesięcznie, to w opiece specjalistycznej poziom ok. 300 000 zł jest bardzo zagrożony. Dzisiejsze zdolności szpitala w opiece specjalistycznej oscylują w okolicach 150 000 zł. Wynika to m. in. z tego, że zmienił się całkowicie układ finansowania usług w katalogu funduszowym. Trzy największe poradnie: ortopedyczna, kardiologiczna i neurologiczna, które generowały największą ilość punktów obecnie wyszły z koszyka ryczałtowego i są finansowane oddzielnie. W latach ubiegłych wykonanie, szczególnie w części chirurgicznej, było bardzo wysokie w związku ze sławnymi zabiegami, na podstawie których wymuszano przychody. W chwili obecnej, kiedy procedury są wykonywane w sposób uczciwy, poradnia chirurgiczna nie generuje już takich przychodów. Fundusz porównuje wykonanie ryczałtu w odniesieniu do lat ubiegłych. Część specjalistyczna jest na bardzo wysokim poziomie, a żeby nie stracić ryczałtu szpital musi wykonywać część szpitalną oraz ambulatoryjną. Dyrektor Robert Makówka oznajmił, że szpital podjął działania mające na celu próbę ratowania kontraktu. Jednym z takich działań była kwestia związana z Podstawową Opieką Zdrowotną (POZ). Uważa, że jest to część, która będzie generowała dodatkowe przychody i pozwoli na odrabianie poniesionych strat. W obecnej chwili coraz chętniej pacjenci się przepisują do POZ-u, w którym pojawiają się nowi lekarze. Od stycznia będzie w nim funkcjonować od 4 do 5 lekarzy. Trwają również rozmowy na temat przejęcia jednego z ośrodków zdrowia. Być może szpitala będzie posiadał dwa niezależne POZ-y. Dodał, że to zależy oczywiście od zgody Zarządu Powiatu, a także zmiany struktury organizacyjnej.

Dla ratowania ryczałtu zostały uruchomione kolejne procedury w ramach szpitala. Bardzo szeroko realizuje kontrakt interna, a z drugiej strony mocno rozwija się część zabiegowa i chirurgiczna. Od trzech miesięcy największą ilość zabiegów stanowią zabiegi onkologiczne. Nigdy wcześniej w zespole chirurgicznym nie było

lekarzy ze specjalnościami chirurgii onkologicznej, a więc zabiegi, które są obecnie wykonywane nie mogły być wcześniej przeprowadzane. Szpital również bardzo mocno realizuje ortopedię. W przyszłym miesiącu ma zostać przetestowane ramię C. Od miesiąca nowością są również zabiegi urologiczne – dodał.

Dyrektor Robert Makówka poinformował, że I kwartał był okresem gdzie pojawiła się duża strata finansowa - ok. 800 000 zł. Na ten wynik finansowy I kwartału wpłynęło zaksięgowanie dodatkowych wypłat i nagród, które były wypłacane pracownikom za pierwszy rok. Na koniec lipca wynik finansowy szpitala wyniósł -252 000 zł. Dyrektor uważa, że jest to bardzo dobry wynik patrząc na problemy przychodowe. Z jednej strony przychody były pomniejszone, a z drugiej strony koszty szpitala się nie zmniejszyły, a nawet wręcz przeciwnie. Średnio o 25% wzrosły koszty materiałów. Najlepszym przykładem są rękawiczki, gdzie opakowanie do końca sierpnia kosztowało – 7 zł, a od 1 września – 52 zł.

Wskaźniki pokazują, jak efektywna jest operacyjna działalność szpitala, tzn. ile szpital na swojej działalności medycznej zarabia. W minionych miesiącach wynik faktyczny szpitala z działalności medycznej wyniósł –66 000 zł. Po trudnym II kwartale to co udało się zrobić przez wakacyjne miesiące jest bardzo budujące. Pojawiają się hasła, że szpitalem jest bardzo łatwo zarządzać, tym bardziej, że placówka dostaje 2 000 000 zł ze Starostwa. Wyjaśnił, że największym sukcesem jest to, że choć szpital otrzymał dotację w kwocie 2 100 000 zł to wydał z własnych środków 1 120 000 zł na inwestycje. W tamtym roku szpital zwracał się do Zarządu Powiatu w Sierpcu o pożyczkę. W tym roku takiej sytuacji nie było. Sytuacja finansowa szpitala nie jest zagrożona. Jeżeli uda się wykonać kontrakt w takich wysokościach i uzyskać przychody w tych kwotach, jakie poszczególne komórki otrzymały, to na dzień dzisiejszy jest szansa, że wynik będzie zbliżony do zera. Być może będzie to wynik nawet dodatni. Dyrektor poinformował, że w dniu 8 października ma zaplanowane spotkanie z Dyrektorem do spraw finansowych NFZ. Dodał, że cały czas szpitale nie wiedzą jak mają nadrabiać kontrakt, który był w I półroczu. Nie wiadomo czy należy ten kontrakt wykonać w stu procentach jeszcze do końca roku, a jeśli nie zostanie wykonany, to czy te pieniądze przepadną. Podmioty medyczne takiej wiedzy nie posiadają. Plany, które zostały oszacowane przez SPZZOZ Sierpc zakładają pracę na dwieście procent. Minusem dużej i rozwijającej się działalności szpitala jest to, że jest on narażony na kolejne zakupy. W zeszłym roku została zakupiona myjka endoskopowa, która przez ten rok uległa awarii. Niestety pozostał tylko jeden kolonoskop, a więc z własnych środków szpital będzie zmuszony do zakupu dwóch kolonoskopów za ok. 100 000 zł. Dyrektor dodał, że w ostatnim czasie wystąpił do Zarządu o wyrażenie zgody na zbycie samochodu służącego do transportów sanitarnych, który uległ wypadkowi. Szpital był zmuszony w trybie pilnym do kupienia nowego samochodu, który tygodniowo wykonuje ok. 2 000 km. Dodatkowo, na początku września, na szpital została nałożona decyzja zobowiązująca do utworzenia czterech miejsc dla osób chorych na koronawirusa, której nadano rygor natychmiastowej wykonalności. Sale dla tych pacjentów powinny zawierać własne węzły sanitarne, śluzę, a także powinny być odizolowane od reszty szpitala. Dodał, że szpital nie jest w stanie spełnić tych wymagań. Oddział ginekologiczny został wytypowany w przypadku pojawienia się pacjentów

z koronawirusem. Co ważne, szpital nie posiada dodatkowych respiratorów, które byłyby potrzebne do leczenia pacjentów. Dyrektor poinformował, że do szpitala wpłynęło pismo z Ministerstwa Zdrowia, w którym zadeklarowano przekazanie sprzętu medycznego. Trudno jednak powiedzieć na dzień dzisiejszy co sierpecki szpital otrzyma.

Dyrektor Robert Makówka powiedział, że szpital podpisał aneks na szczepienia przeciwko grypie dla pracowników medycznych, które będą dostępne w następnym roku. Jednym z największych problemów szpitala jest oddział ginekologiczny, który generuje największą stratę. Na bieżąco jest podejmowana próba polepszenia tej sytuacji, a także pozyskania nowych lekarzy. Zmiany również zachodzą w przychodni specjalistycznej przy ul. Słowackiego. Dyrektor wyjaśnił, że chcą przeprowadzić w tej placówce pewne zmiany reorganizacyjne, tzn. zatrudnić nowych lekarzy, otworzyć nowe poradnie. Będą podejmowane próby namówienia Funduszu na podpisanie umowy na poradnię laryngologiczną.

Dyrektor odniósł się również do trwającego konfliktu z paniami salowymi w szpitalu. Powiedział, że często używa się określenia wobec pań salowych jako „najśłabsza grupa”. Uważa jednak, że określenie to odnosi się do pacjentów. Panie salowe są grupą najniższą w hierarchii. Dodał, że na wynagrodzenia pań salowych szpital rocznie przeznaczają 1 200 000 zł. W roku 2020 r. SPZZOZ Sierpc przeznaczy na te wynagrodzenia więcej, bo aż 1 500 000 zł. Gdyby szpital zatrudnił zewnętrzną firmę sprzątającą ten koszt byłby o 500 000 zł niższy w skali roku. Uważa, że panie salowe wcale nie są źle traktowane.

Od października będzie nowy ordynator na oddziale pediatrycznym, cały zespół będzie przebudowany. Szpital chce się wyprofilować w części kardiologicznej dla dzieci. Dodatkowo, bardziej efektywnie będzie funkcjonować poradnia dziecięca pediatryczna, która będzie się mieścić w części przychodni przy ul. Słowackiego. Szpital kończy również współpracę z ordynatorem dziecięcego oddziału dr. S. Więckowskim.

Do Dyrektora SPZZOZ w Sierpcu zwrócił się Członek Zarządu Sławomir Krystek: „nawiązując do raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala, prezentują w nich państwo tabelkę: wskaźniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za lata 2016-2019. Za okres 2018 roku łączna liczba punktów wynosi 13, a za okres 2019 roku liczba punktów wynosi 32. To może cieszyć, jednak chciałbym się dowiedzieć jakie są kryteria przyznawania tych punktów”.

Dyrektor Robert Makówka odpowiedział, że wynika to z rozporządzenia.

Członek Zarządu Sławomir Krystek zwrócił się do Dyrektora SPZZOZ w Sierpcu o ustosunkowanie się do strat, które generuje szpital, tj. 3 176 775 zł i 325 825 zł poradnie. Czy te straty są do odrobienia?

Dyrektor Robert Makówka uważa, że w kwestii szpitala nie ma zagrożenia, kontrakt w części szpitalnej będzie wykonywany. W opiece specjalistycznej zagrożenie jest duże. Od stycznia do sierpnia szpital wykonał kontrakt w wysokości 767 000 zł. Natomiast od września do grudnia musimy wykonać nie mniej niż 1 000 084 zł – dodał.

Dyrektor Robert Makówka powiedział, że dużym problemem finansowym po I półroczu będzie ogrzewanie. W szpitalu jest bardzo ciepło co powoduje otwieranie

okien przez pacjentów.

Głos w sprawie zabrał Wicestarosta Jarosław Ocicki, który powiedział, że na terenie szpitala znajduje się skrzynka z gazem, a więc jest możliwość podłączenia się do niej. Uważa, że w takiej sytuacji ogrzewanie byłoby tańsze.

Członek Zarządu Andrzej Cześnik zwrócił się do Dyrektora szpitala o ustosunkowanie się do fotowoltaiki placówki.

Dyrektor powiedział, że stanowi to wsparcie w jakimś stopniu dla szpitala. Efektywność wynosi ok. 6 %. Dodał, że o efektach należy mówić po roku eksploatacji. Plusem największym jest to, że było to finansowane ze środków zewnętrznych, bo gdyby w to zainwestował szpital, to nigdy tak inwestycja by się nie zwróciła.

Członek Zarządu Sławomir Krystek zapytał, czy w szpitalu nie ma żadnego urządzenia, które ograniczałoby dopływ ciepła do poszczególnych pomieszczeń?

Dyrektor odpowiedział, że można to zrobić tylko ręcznie. W pomieszczeniach szpitala jest bardzo ciepło, nie są już potrzebne koce pacjentom.

Członek Zarządu Andrzej Cześnik powiedział, że pytania odnośnie fotowoltaiki są zadawane, ponieważ Zarząd chce inwestować w fotowoltaikę w innych placówkach.

Dyrektor Robert Makówka powiedział, że trzeba wziąć pod uwagę również to, że w szpitalu funkcjonują nowe lampy i urządzenia, które pochłaniają dużo energii. Planując taką inwestycję najważniejsze jest prawidłowe oszacowanie.

*Salę posiedzenia opuścił Członek Zarządu Kamil Różański.*

Z pytaniem do Dyrektora zwrócił się Członek Zarządu Sławomir Krystek: ile obecnie w szpitalu jest etatów pań salowych?

Dyrektor odpowiedział, że dokładnej liczby nie pamięta, jest to ok. 35 etatów. Dodał, że pojawiają się zarzuty, że panie salowe muszą wykonywać pracę na różnych oddziałach. Panie salowe mają podpisaną umowę ze szpitalem, a nie konkretnym oddziałem. Problem dotyczy 4 osób i przez to budowana jest nieprzyjemna atmosfera. W ostatnich dniach jedna z pań oddziałowych dostała telefon z groźbami, a więc sytuacja staje się niebezpieczna.

Wobec powyższego członkowie Zarządu Powiatu po zapoznaniu się z dokumentami podjęli (4-za):

#### **UCHWAŁĘ NR 348.59.2020**

**w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu/uchwała stanowi załącznik nr 4 do niniejszego protokołu/.**

#### **Ad. pkt. 4**

Pkt. 4 został omówiony w pkt. 3.

Po zapoznaniu się z dokumentami członkowie Zarządu Powiatu podjęli (4-za):

## UCHWAŁĘ NR 349.59.2020

w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania o przychodach, kosztach i wyniku finansowym Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu za I i II kwartał 2020 roku narastająco/*uchwała stanowi załącznik nr 5 do niniejszego protokołu*./

Dyrektor Robert Makówka na ręce Starosty Mariusza Turalskiego przekazał zaproszenie dla wszystkich radnych na otwarcie bloku operacyjnego w SPZZOZ w Sierpcu.

*Salę posiedzenia opuścił Dyrektor SPZZOZ w Sierpcu Robert Makówka.*

### Ad. pkt. 5

Skarbnik Powiatu Krzysztof Sobiecki przedstawił zmiany jakie zaszyły w Budżecie Powiatu, które znajdują się w *załączniku nr 6 do niniejszego protokołu*.

Skarbnik powiedział, że zmiany te stanowią wstępny obraz do zmian, które nastąpią na sesji w październiku. Dodał, że będzie posiadał wtedy dokładne analizy ze szkół. Skarbnik Powiatu wyjaśnił również, że przy planowaniu Budżetu na rok 2020 dokładka do oświaty wynosiła 4 386 000 zł na starcie. Dodał, że zrobił cięcia środków opiewających na kwotę 1 800 000 zł. Zwrócił uwagę, że przy planowaniu budżetu dyrektorzy szkół nie wiedzieli jak wygląda sytuacja związana z subwencją, czyli z tymi 6% do wynagrodzeń.

Głos zabrał Wicestarosta Jarosław Ocicki, który powiedział, że w tamtym roku plan budżetu zawierał 3 950 000 zł na oświatę, a zamknęliśmy się w kwocie ok. 3 300 000 zł. Na dzień dzisiejszy nie wiadomo jak będzie wyglądała sytuacja z subwencją, wszystko okaże się w październiku.

Wobec powyższego członkowie Zarządu Powiatu po zapoznaniu się z dokumentami podjęli (4-za):

## UCHWAŁĘ NR 350.59.2020

zmieniająca Uchwałę w sprawie uchwalenia Budżetu Powiatu Sierpeckiego na 2020 r./*uchwała stanowi załącznik nr 6 do niniejszego protokołu*./

### Ad. pkt. 6

Członkowie Zarządu Powiatu zapoznali się z:

1) **decyzją zatwierdzającą dokumentację geologiczną złoża piaskowo-żwirowego w miejscowości Ostrowy, gm. Gozdowo** /*załącznik nr 7 do niniejszego protokołu*./

Sekretarz Powiatu poinformował, że została wydana decyzja Starosty zatwierdzająca dokumentacją geologiczną złoża piaskowo – żwirowego w miejscowości Ostrowy w gminie Gozdowo. Istnieje obowiązek zapoznania z tą decyzją określone organy, a wśród nich jest Zarząd Powiatu w Sierpcu.

2) pismem Marszałka Województwa Mazowieckiego w sprawie planowanego podziału województwa mazowieckiego /załącznik nr 8 do niniejszego protokołu/.

Pytań i uwag nie było.

3) ze stanowiskiem w sprawie zachowania integralności Województwa Mazowieckiego:

- a) Sejmiku Województwa;/załącznik nr 9 do niniejszego protokołu/
- b) Rady Miejskiej w Raciążu;/załącznik nr 10 do niniejszego protokołu/
- c) Rady Miejskiej w Wołominie;/załącznik nr 11 do niniejszego protokołu/
- d) Rady Miejskiej Konstancin-Jeziorna;/załącznik nr 12 do niniejszego protokołu/
- e) Rady Miejskiej w Płońsku;/załącznik nr 13 do niniejszego protokołu/
- f) Rady Miasta i Gminy Łosice;/załącznik nr 14 do niniejszego protokołu/
- g) Rady Powiatu Piaseczyńskiego./załącznik nr 15 do niniejszego protokołu/

Pytań i uwag nie było.

4) stanowiskiem Rady Miejskiej w Sierpcu w sprawie zachowania integralności Województwa Mazowieckiego oraz w sprawie finansowania oświaty./załącznik nr 16 do niniejszego protokołu/

Pytań i uwag nie było.

Ad. pkt. 7

Wobec wyczerpania porządku obrad Starosta Mariusz Turalski zamknął posiedzenie nr 63 Zarządu Powiatu w dniu 25 września 2020 r.

Protokołowała

  
Katarzyna Tomaszewska

Zarząd:

Turalski Mariusz .....

Ocicki Jarosław .....

Cześnik Andrzej .....




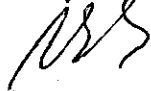

Krystek Sławomir .....

Rózański Kamil .....



**LISTA OBECNOŚCI  
CZŁONKÓW ZARZĄDU POWIATU  
W SIERPCU**

**na posiedzeniu w dniu 25 września 2020 r.**

L.p.	Nazwisko i imię	Funkcja	Podpis
1.	Mariusz Turalski	Starosta	
2.	Ocicki Jarosław	Wicestarosta	
3.	Cześnik Andrzej	Członek	
4.	Krystek Sławomir	Członek	
5.	Różański Kamil	Członek	

ZARZĄD POWIATU  
W SIERPCU

BRZ.0022.24.2020

Sierpc, dnia 22.09.2020 r.  
Zał. Nr ..... do protokołu  
z posiedzenia Zarządu Powiatu  
Nr 63.2020 z dn. 25.09...

Działając na podstawie § 76 ust. 1 Statutu Powiatu Sierpeckiego (Dz. Urz. Woj. Maz. Z 2019 r. poz. 499), zapraszam na **63 posiedzenie Zarządu Powiatu**, które odbędzie się w dniu **25 września 2020 r. ok. godz. 10:00** w Starostwie Powiatowym w Sierpcu.

**Porządek posiedzenia:**

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie prawomocności.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Podjęcie uchwały w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sierpcu.
4. Podjęcie uchwały w sprawie wniesienia pod obrady Rady Powiatu w Sierpcu projektu uchwały w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania o przychodach, kosztach i wyniku finansowym SPZZOZ w Sierpcu za I i II kwartał 2020 roku narastająco.
5. Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Budżetu Powiatu Sierpeckiego na 2020 rok.
6. Sprawy różne.
7. Zamknięcie posiedzenia.

STAROSTA

*M. Mariusz Turalski*